

365
DÍAS
★ CON PASO FIRME ★



PRIMER AÑO JOSÉ RAÚL MULINO QUINTERO

2025 AÑO DE LA
ALFABETIZACIÓN
CONSTITUCIONAL

AGENDA INTERNACIONAL DEL EXCELENTÍSIMO SEÑOR, JOSÉ RAÚL MULINO

PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

Durante el primer año de gestión se desarrollaron viajes al exterior como parte de la agenda internacional del Gobierno donde destacaron reuniones de trabajo, la inclusión de Panamá a MERCOSUR y la salida de las listas discriminatorias.

Colombia / 30 de mayo 2025

Presidente Mulino participa de la 10a Cumbre de Jefes de Estado de los Países y Territorios de la Asociación de Estados del Caribe (AEC). En ese marco se reúne con el presidente ejecutivo del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), Sergio Díaz-Granados, y se oficializa a Panamá como sede del II Foro Económico de América Latina respaldado por la CAF.

Perú / 10 de abril 2025

Visita oficial que incluyó una reunión con la presidenta, Dina Boluarte, con el objetivo de estrechar los lazos diplomáticos y comerciales entre ambas naciones. Se reconoció importantes avances que permitirán una futura salida de Panamá de la lista fiscal de Perú.

Uruguay / 1 de marzo 2025

Asiste a toma de posesión del presidente uruguayo Yamandú Orsi; en ese país, sostiene encuentro con el Presidente de Alemania y el Rey de España, saluda a oficiales y cadetes becados en Uruguay

Italia/ 23 de enero 2025

Mulino llega a Italia para reunirse con el presidente Mattarella y el Papa Francisco. El Papa Francisco recibió, en audiencia, en el Palacio Apostólico de la ciudad del Vaticano, al presidente de la República, encuentro en que el Sumo Pontífice aprovechó para manifestar su solidaridad y respaldo a la causa de Panamá por su Canal, al tiempo que resaltó su importancia para el comercio global.

Suiza/ 20 de enero 2025

Participación en el Foro Económico Mundial de Davos, en Suiza.

Con CEO de Maersk se discuten estrategias para impulsar la competitividad comercial y la infraestructura logística de Panamá

Con Vietnam alinean estrategias para potenciar su relación económica y tecnológica

Bilateral con Perú Panamá estrechan lazos comerciales y fiscales

Encuentros con el presidente del Gobierno de España, Pedro Sánchez, y Tony Blair, ex primer ministro británi-

co y actual fundador y presidente de la fundación y del Instituto Tony Blair para el Cambio Global

Uruguay / 5 de diciembre 2024

Panamá se convierte en Estado Asociado del Mercosur abriendo grandes oportunidades comerciales. Mulino indicó que con esta asociación Panamá se convierte en la puerta de acceso para el Mercosur a Centroamérica.

Francia / 20 de octubre 2024

Encuentro Macron-Mulino, Francia desea que Panamá sea retirada de las listas fiscales. Ambos presidentes también manifestaron su compromiso en favor de la biodiversidad. Macron fue directo en señalar que conoce de los esfuerzos válidos que ha dado Panamá para cumplir con los requerimientos internacionales en temas fiscales

Estados Unidos /25 de septiembre 2024

Discurso ante la ONU por el excelentísimo señor José Raúl Mulino, presidente de la república de Panamá. En ese marco se reúne con mandatarios de Colombia (avances contra la migración ilegal), Ucrania (abrirá embajada en Panamá), Gracia (apoyo contra las listas grises).

República Dominicana/15 de agosto 2024

El presidente José Raúl Mulino asistió al acto de juramentación presidencial de Luis Abinader. El gobernante dominicano extendió invitación a fin de intercambiar la experiencia de los Sistemas de Teleférico desarrollados en el país caribeño.

Paraguay / 8 de julio 2024

Invitado a la reunión, Panamá recibió de los países que integran el Mercado Común del Sur (MERCOSUR) apoyo en su lucha por salir de las listas fiscales discriminatorias que han afectado el centro financiero de Panamá bajo argumentos falsos, así como su ingreso al cónclave. Los presidentes José Raúl Mulino y Santiago Peña, desarrollaron una reunión bilateral en la que manifestaron su interés por dinamizar las inversiones y el comercio, destacando la banca, la producción de carne, cooperación en el registro de naves, y el sector agrícola.

| SOCIAL |

DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA

Desde el inicio de esta administración, el Despacho de la Primera Dama ha liderado una agenda social centrada en la protección de la niñez, la salud, la inclusión y el bienestar comunitario.

1. Infancia protegida y con futuro

Con el programa **“Iluminando la Infancia”**, se mejoran albergues en todo el país y se promueve una campaña nacional contra el abuso infantil (La Historia de Tilo). Además, más de **1,100 niños de áreas rurales** han conocido su historia y cultura con **“Aprendo y Me Divierto”**, y se han recolectado **4,730 libros** para bibliotecas móviles a través de **“Lectura por Panamá”**.

2. Salud que llega a todos

Con **“Amor sobre Ruedas”**, más de **27,000 personas** han recibido atención médica gratuita en 127 jornadas móviles. Se han realizado **5,668 tamizajes visuales**, **1,211 auditivos** y entregado **4,897 lentes**.

3. Inclusión real

La campaña **“Brillando Juntos”** visibiliza el autismo y ha impulsado la apertura de **la primera sala sensorial en un aeropuerto de Centroamérica y el Caribe**.

4. Bienestar con dignidad

La antigua Nunciatura se transformó en la primera **Casa de Día para el Adulto Mayor**, con programas de actividad física, capacitación digital y empleo ploteado.

5. Respeto y cuidado animal

Misión Patitas ha logrado más de **7,400 esterilizaciones** y 61 adopciones responsables.

6. Oportunidades y reinserción

En el CEFERE, mujeres privadas de libertad reciben formación en panadería, arte y salud, en espacios humanizados.

7. Espacios que inspiran

El **Parque Omar** fue renovado con un mariposario, carrusel y áreas verdes. También avanza la transformación del **Parque Metropolitano de David**.

Un Panamá más humano es posible. Y lo estamos construyendo.



MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

El Ministerio de la Presidencia ha puesto orden en la casa y ha aportado soluciones para el país, a través de la reestructuración su organización, la creación de nuevas secretarías, la implementación de medidas de contención del gasto, la creación de nuevas leyes que pasaron por el filtro de la Asamblea Nacional; dando asistencias sociales y priorizando la transparencia y el buen uso de los fondos públicos. Se han dado 48 sesiones del Consejo de Gabinete (41 ordinarios, 5 extraordinarios y 2 extraordinarios ampliados. Estas sesiones han producido 32 decretos, 111 resoluciones y 39 proyectos de ley, de los cuales 30 se han convertido en leyes de la República, entre ella la ley 462 del 18 de marzo de 2025, "Que modifica, adiciona y deroga artículos de la Ley 51 de 2005, que reforma la Ley Orgánica de la Caja de Seguros Social, y dicta otras disposiciones".

Se ha dado una reducción del 27 % en la abultada pla-

nilla, heredada de la pasada administración; de 6,282 funcionarios a 4,563.

Se ha reducido la flota de vehículos alquilados, se ha licitado la restauración de la Casa Amarilla, modernizado instalaciones del Palacio Presidencial.

Se han coordinado tres sesiones del Gabinete Logístico, que avanza hacia la elaboración de una estrategia logística completa para el país.

Asistencia de salud se ha ofrecido a 783 familias vulnerables (destacando 21 trasplantes y cardiopatías infantiles tratados en el extranjero), se han entregado 624 enseres domésticos, y apoyado a 77 emprendimientos. Proyectos más importantes bajo supervisión del Ministerio: Anillo Norte y Anillo Este que modernizan la infraestructura hidráulica en la región norte de Panamá; las mejoras agua y saneamiento en Boquete; varios acueductos rurales y obras de alcantarillado sanitario.

SE CREARON:

- Secretaría para la Reorganización del Estado y Asuntos Constitucionales, cuyo fin es la aprobación de una nueva Constitución Nacional.
- Secretaría Nacional del Ferrocarril.



El Presidente José Raúl Mulino en su política de puertas abiertas con los medios de comunicación y rendición de cuentas al país ha participado en 33 conferencias semanales "Pregúntale a Mulino".

SEPRESAC

La Secretaría Presidencial para la Reorganización del Estado y Asuntos Constitucionales (SEPRESAC) ha desarrollado, desde el inicio del 2025 Año de la Alfabetización Constitucional, la necesaria tarea ciudadana de abrir el sendero de la participación ciudadana para alcanzar una nueva Constitución, a través de un proceso constituyente originario.

En ese marco, son más de 250 conferencias, inducciones, charlas, talleres, reuniones, entrevistas, programas radiales y cabildos que se han realizado hasta la fecha en 7 de las 10 provincias del país.

A la fecha más de 10 mil ciudadanos, estudiantes, trabajadores y servidores públicos han tomado conocimiento de la importancia del conocimiento de sus derechos y deberes para encaminarnos hacia una nueva y democrática Constitución con la participación de todos para todos y con todos.



SECRETARÍA NACIONAL DEL FERROCARRIL

Encargada de supervisar el proyecto de tren Panamá - David - Frontera, creada en julio de 2024. Marca un hecho histórico que contribuya a modernizar la movilidad, diversificar la logística y potenciar la integración regional a través de un sistema ferroviario sostenible.

A la fecha se ha instalado su estructura institucional, se aprobó su reglamentación y conformó un equipo técnico de alto nivel. Se contrató a la firma AECOM para desarrollar los estudios preliminares y el plan maestro del proyecto, iniciando con el trazado Panamá Pacífico-Divisa. Se han firmado acuerdos estratégicos con Corea del Sur, y se han establecido vínculos con actores clave en Francia, España, Alemania y Costa Rica, incluyendo empresas como ALSTOM, RENFE e INECO. Se avanza en cooperación técnica y financiera con organismos como CAF, UNOPS y CEPAL.

El proyecto contempla más de 475 km de línea férrea con 14 estaciones entre Ciudad de Panamá y Paso Canoas, integrando pasajeros y carga. Será un hito de transformación nacional con impacto en el desarrollo territorial, la generación de empleo y la competitividad logística de Panamá.

DIGECA

DIRECCIÓN GENERAL DE CARRERA ADMINISTRATIVA

DIGECA ha fortalecido su planificación institucional con el avance del Plan Estratégico 2025-2029, la digitalización de procesos y la implementación de indicadores clave de gestión. Se desarrollaron módulos en el sistema SARHa para expedientes y capacitaciones, integrando herramientas como SIPRES y homologando códigos con DIPRENA.

En asesoría legal, se elaboró el Proyecto de Ley de Carrera Administrativa, que moderniza el ingreso,

evaluación, movilidad, fuero y régimen disciplinario del servidor público. El anteproyecto aguarda aprobación del Gabinete.

En gestión del talento humano, se ejecutaron 179 acciones de formación beneficiando a 3,999 servidores públicos. Además, se revisaron los manuales de 30 entidades (57%), se crearon 45 nuevos códigos de cargos, y se tramitaron 1,513 modificaciones de estructura.

DIGECA también firmó convenios con beneficios no onerosos y atendió 13,136 acreditaciones y 1,224 consultas legales, consolidando su papel como ente rector del desarrollo profesional en el Estado.

CONADES

CONSEJO NACIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Agua, saneamiento e infraestructura para vivir mejor

El Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (CONADES) ha logrado avances significativos en materia de agua potable, saneamiento e infraestructura básica. En noviembre de 2024, se inauguraron cinco fases del **Anillo Hidráulico Norte**, beneficiando a **más de 200 mil personas** en Panamá Norte que por más de dos décadas dependieron de camiones cisterna. Paralelamente, el **Anillo Hidráulico Este** alcanzó un 85.33% de avance, incluyendo la instalación de **8.4 km de tuberías** de gran diámetro y la construcción de un **tanque de 3.3 millones** de galones en Altos de Tocumen (25% de avance).

En **Boquete, Chiriquí**, se puso en funcionamiento una nueva planta de tratamiento de aguas

residuales para **10,500 personas**, y están por entregarse las plantas potabilizadoras de **Alto Boquete** y **Los Naranjos**, beneficiando a **20,300 habitantes**.

CONADES realizó **166 levantamientos técnicos** en todo el país, y **286 visitas a comunidades rurales** para seguimiento de proyectos de agua, saneamiento e infraestructura. Solo en Chiriquí se realizaron 56 levantamientos y 58 visitas comunitarias.

En respuesta a emergencias climáticas, se ejecutaron **acciones rápidas en Alto Boquete y Palmira**, donde se restableció el suministro de agua potable para **12,000 personas** mediante la instalación de **más de 300 tramos de tuberías**. En Isla Cañas, Tonosí, se atendieron **inundaciones** con entrega de bombas y accesorios, beneficiando a **700 residentes**.



CONADES reafirma su compromiso con el bienestar de las comunidades, el acceso equitativo a servicios básicos y el desarrollo sostenible del país.

SPI

SERVICIO DE PROTECCIÓN INSTITUCIONAL



- El SPI reforzó su misión de proteger altos funcionarios y dignatarios:
- Coordinó la seguridad del presidente José Raúl Mulino, autoridades nacionales y visitantes internacionales.
- Promovió la participación de su personal en deportes como boqueo, jiu-jitsu y carreras, fortaleciendo el espíritu institucional.
- Cubrió eventos diplomáticos de alto perfil y acciones junto al Despacho de la Primera Dama en distintas provincias.
- Desarrolló materiales educativos y formativos que elevan el acercamiento ciudadano y promovieron redes sociales activas.
- Con vocación de servicio, el SPI combina seguridad y humanización, consolidando su eficacia y compromiso con el Estado.

MIDES

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL

Desarrollo Social con Rostro Humano: Protección y Oportunidades

Inversión social con impacto real en las comunidades más vulnerables

El Ministerio de Desarrollo Social ha centrado su gestión en garantizar atención integral, inclusión productiva, protección social y apoyo a poblaciones históricamente excluidas.

Protección a la niñez y personas mayores

Con una inversión superior a B/. 8.4 millones, el MIDES ejecuta más de 20 proyectos de infraestructura para la atención de la primera infancia y adultos mayores, incluyendo **12 CAIPI**, una **Casa de Día**, un albergue y el primer **Centro de Atención Integral Familiar (CAIF)**. Se redujo la matrícula mensual de los CAIPI, aliviando la carga económica de las familias beneficiarias.

Transferencias condicionadas con eficiencia

En 2025, se entregaron más de **B/. 54 millones** en programas como Ángel Guardián, 120 a los 65 y Red de Oportunidades, beneficiando a **186,701 personas**. Se optimizaron recursos logísticos, logrando ahorros en rutas de difícil acceso. A la vez, se depura el padrón de beneficiarios para garantizar una distribución justa y transparente.

Juventud y empleo

El programa **Padrino Empresario** ha beneficiado a 527 jóvenes con becas de pasantía en 96 empresas, impulsando su permanencia educativa y formación laboral. Además, se gestionó la inclusión de sus perfiles en el programa Mi Primer Empleo.

Inclusión productiva de mujeres rurales

En alianza con el BID, se ejecuta un programa de inclusión económica para **2,500 mujeres indígenas**, que recibirán capacitación e insumos para emprendimientos agroproductivos, impactando indirectamente a más de 12,000 personas.

Atención emocional y salud mental

Con la reactivación de la **Línea 147**, se han atendido más de **11,000 llamadas** y más de **1,000 consultas** vía WhatsApp, brindando apoyo psicológico en todo el país.

El MIDES trabaja con enfoque humano, gestión eficiente y compromiso social para que cada panameño viva con dignidad, protección y oportunidades reales.



Porque el desarrollo social empieza por quienes más lo necesitan.

MEDUCA

EDUCACIÓN CON TRANSFORMACIÓN:
RESULTADOS QUE IMPACTAN EL FUTURO

El Ministerio de Educación avanza con paso firme en la transformación del sistema educativo nacional, enfocando su gestión en tres ejes clave: calidad educativa, infraestructura digna y equidad de oportunidades.

Revolución docente y académica

En 2025 se logró el nombramiento de **más de 4,200 docentes**, cifra récord para atender la demanda nacional. Se puso en marcha el Plan Académico Quinquenal, enfocado en calidad,

ética, gestión institucional y ambientes escolares. Además, se crearon **30 redes educativas por especialidad**, un paso histórico hacia la transformación curricular y metodológica.

El Concurso Nacional de Directores y Subdirectores se realizó por segunda vez en la historia del MEDUCA, fortaleciendo la gestión escolar a nivel nacional. A la vez, se instalaron **16 Consejos de Directores Regionales**, impulsando la descentralización real de decisiones.



Infraestructura y mantenimiento escolar

Se invirtieron B/138 millones en 92 centros educativos, y están en trámite B/246 millones adicionales. **El Programa de Mantenimiento de Verano** impactó 1,161 escuelas y a más de 461 mil estudiantes. También se avanzó con equipamiento de laboratorios, mobiliario e instrumentos musicales y deportivos.

Educación rural y alimentación escolar

Se implementaron **8 nuevos bachilleratos científicos en comarcas**, y se ampliaron programas en 8 comunidades indígenas. El **Programa de Almuerzos Escolares** alcanzó a 245,477 estudiantes en 1,876 centros, y el plan de huertos escolares se ejecuta en 977 escuelas. Además, se distribuyen más de **738 mil platos mensuales** gracias al Fondo Agropecuario.

Digitalización y transparencia

La plataforma **MEDUCA SIG** ofrece datos en tiempo real sobre matrícula, mantenimiento, analítica educativa y proyectos en cada escuela, impulsando decisiones basadas en evidencia.

Capacitación y justicia docente

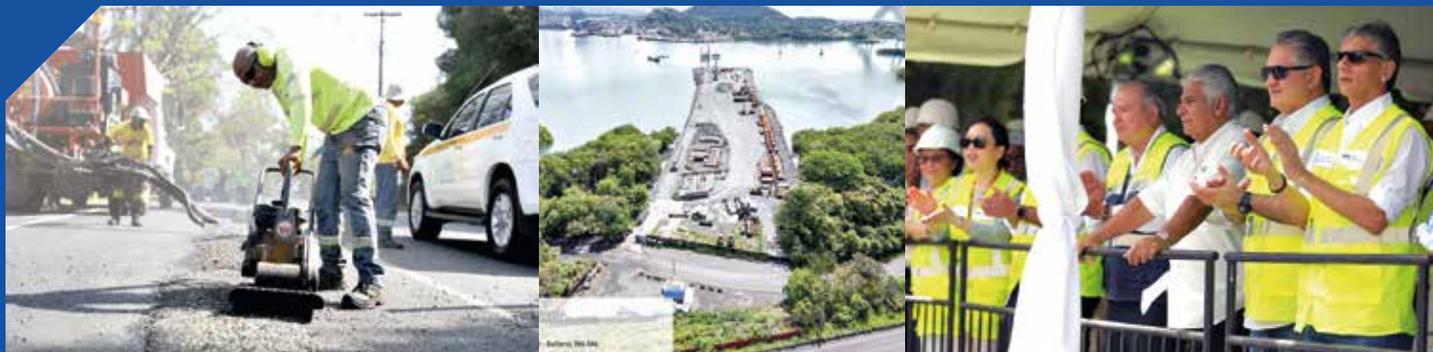
30 mil docentes participaron en el Programa Nacional de Verano, y 1,500 recibieron formación en competencias digitales. Se saldaron pagos pendientes a 5,436 educadores y se reforzaron los gabinetes psicoeducativos y los programas para padres de familia.

Nuestra misión es preparar a nuestros jóvenes para triunfar en un mundo global.

MOP

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

Conectividad que mueve a Panamá: Infraestructura al Servicio del Desarrollo



Más vías, más empleos, más futuro para todos

Durante el primer año de gestión del presidente José Raúl Mulino, el Ministerio de Obras Públicas, bajo la dirección del ministro José Luis Andrade Alegre, ha ejecutado y gestionado **más de B/. 400 millones** en proyectos viales, con un impacto directo en la economía, la movilidad y la generación de empleos.

Rehabilitación vial y mantenimiento nacional

Se invirtieron **más de B/. 100 millones** en el mantenimiento de la carretera Panamericana y la rehabilitación de la vía Centenario. El programa **Tapa Huecos** ha mejorado la red vial interna, integrando comunidades rurales y urbanas a la economía nacional.

Respuesta rápida ante emergencias

Con una inversión superior a **B/. 110 millones**, se implementaron programas de **dragado, horas máquina y atención en puntos críticos** por lluvias en todo el país, destacando una respuesta eficiente ante deslaves e incomunicación vial.

Proyectos estratégicos y de alto impacto

Se reactivó el **Intercambiador de Chitré**, con 72% de avance, beneficiando a más de 240 mil personas. Avanza el **proyecto de 8 carriles Puente de las Américas-Arraiján**, y se culmina el **Corredor de Playas (6 carriles)**. La megaobra del **Cuarto Puente sobre el Canal**, clave para Panamá Oeste, ya alcanza un avance del 20%.

Reactivación de plantas, puentes y producción de asfalto

Se reactivaron **4 plantas de asfalto y 4 canteras**, produciendo más de 42 mil toneladas. Se concluyeron 11 puentes y hay **8 en ejecución**, con 29 proyectados para este año.

Fuerte impulso a nuevas licitaciones

Hay más de **B/. 150 millones** en proyectos por licitar en 2025, incluyendo la **Variante de Campana (B/. 250 millones)** y el **Embalse Multipropósito de Tonosí (B/. 230 millones)**. Además, se preparan **32 proyectos adicionales por B/. 523 millones para 2026**.

El MOP avanza con planificación, ejecución y resultados visibles para fortalecer la conectividad nacional y dinamizar el crecimiento económico.



Obras que transforman caminos en progreso para todos los panameños.

MINSA

MINISTERIO DE SALUD
SALUD CON INFRAESTRUCTURA,
EQUIDAD E INNOVACIÓN

Obras que salvan vidas. Servicios que llegan donde nadie más llega.

El Ministerio de Salud ha enfocado su gestión en ampliar el acceso a la atención médica de calidad, modernizar la infraestructura hospitalaria, fortalecer la prevención y garantizar el abastecimiento de medicamentos, beneficiando a cientos de miles de panameños.

Nuevos hospitales para una mejor atención

Con una inversión histórica, se reactivaron proyectos hospitalarios clave en **Colón, Darién, Chiriquí y Coclé**. El nuevo Hospital Manuel Amador Guerrero beneficiará a más de 268 mil habitantes, mientras que el Hospital de Metetí y el de Bugaba fortalecerán la cobertura en regiones históricamente desatendidas. Además, avanza la construcción del nuevo Hospital Aquilino Tejeira, en Penonomé, con 256 camas y tecnología de punta.

Medicamentos más accesibles

Se puso en marcha el **Programa de Medicamentos Más Baratos**, que ya incluye 60 fármacos esenciales con reducciones de hasta 96%, y se proyecta ampliar a más de 200 medicamentos del cuadro básico. Además, se impulsa el **Hub Farmacéutico Nacional** para garantizar el abastecimiento permanente.

Modernización y digitalización

Con la implementación de **la telemedicina**, 25 centros de salud en 6 regiones ya ofrecen atención remota. Se han iniciado programas de teleconsulta, telecardiología y telereumatología, especialmente en áreas rurales y comarcales. El uso de **drones** para transportar muestras de laboratorio en Veraguas es otro paso hacia la equidad en salud.

Más médicos, mejor cobertura

En 2025 se gestionó el nombramiento permanente de **2,029 profesionales de salud** que laboraban con contratos temporales. Además, se habilitaron nuevas plazas para médicos internos, fortaleciendo la atención médica en formación.



La Estrategia de Extensión de Cobertura y Medigiras ya beneficia a más de 239 mil personas en 12 regiones, llevando atención primaria a comunidades de difícil acceso.

Agua, saneamiento y salud ambiental

Se mejoró el abastecimiento de agua potable en comunidades rurales y avanza el saneamiento de áreas como **Burunga y Río Matasnillo**, beneficiando a más de 150 mil personas.

Lucha contra el cáncer

Se abrió el nuevo **Hospital de Cancerología** en Ciudad de la Salud y se implementa el **Plan Nacional Oncológico**, que descentraliza la atención en cáncer y refuerza la prevención en todo el país.

En el MINSA, el paciente es primero. Servimos con compromiso, cercanía y dignidad.

MITRADEL

MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL
EMPLEO, JUSTICIA LABORAL E INCLUSIÓN CON RESULTADOS

Impulsar el empleo. Defender los derechos. Modernizar los servicios

El Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL) ha centrado su gestión en fortalecer las oportunidades de empleo, promover la inclusión laboral y modernizar los procesos para garantizar una atención eficiente a trabajadores y empleadores en todo el país.

Oportunidades reales para jóvenes y buscadores de empleo

Con el programa **Mi Primer Empleo**, más de 6,000 jóvenes entre 17 y 24 años accedieron a oportunidades laborales en alianza con el sector privado. A través de convenios con CoSPAe e ITSE, se han desarrollado capacitaciones en habilidades técnicas, emprendimiento e innovación, reduciendo la brecha entre educación y empleo. El **Servicio de Empleo** gestionó 6,685 vacantes e insertó a 1,158 personas al mercado laboral, incluyendo a 313 con discapacidad.

Inclusión sin barreras

La iniciativa **Aula Talento Sin Barreras “Anita Correa”** fomenta la contratación de personas con discapacidad, formando a empresas en reclutamiento inclusivo. Ya se han implementado seis aulas a nivel nacional. Paralelamente, el proyecto POVE ha orientado vocacionalmente a 4,710 estudiantes y se lanzó la Casa POVE, una plataforma virtual para guiar a jóvenes en sus decisiones profesionales.

Justicia laboral y protección de derechos

Se realizaron 11,655 inspecciones laborales, beneficiando a más de 343 mil trabajadores. Se brindó orientación a 36,846 personas, y se resolvieron 4,639 conciliaciones individuales. A través de 507 mediaciones colectivas, se firmaron 49 convenios colectivos que beneficiaron a 20,798 trabajadores.

Modernización con justicia digital

MITRADEL ha implementado el **expediente electrónico**, notificaciones en línea y seguimiento digital de procesos. También se establecieron **nuevas Juntas de Conciliación y Decisión** en Los Santos, Coclé y Panamá Oeste, y una Junta de Descarga en sede central. En paralelo, se instalaron cámaras integradas en los chalecos de inspectores en Panamá y Panamá Oeste para fiscalizar con mayor transparencia.



MITRADEL avanza hacia un país más justo, donde el trabajo digno, la equidad de oportunidades y la modernización institucional benefician directamente a la población.

MIVIOT

MINISTERIO DE VIVIENDA Y
ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Vivienda con Dignidad: Construyen-
do Futuro para Miles de Familias

Soluciones habitacionales, legalización y planificación urbana para un Panamá más justo

El Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT) ha centrado su gestión en llevar soluciones reales a las familias panameñas a través de la construcción, entrega, legalización y planificación de proyectos habitacionales en todo el país.

Más hogares para más panameños

Durante el primer año de gestión, se entregaron **1,274 soluciones habitacionales** entre viviendas, apartamentos y mejoras, beneficiando a más de 4,400 personas. Además, se ejecutan más de **130 soluciones por autogestión y mejoramiento**, junto a la incorporación de **viviendas modulares** que aceleran el proceso de entrega.

Se reactivaron proyectos clave como **Ciudad Esperanza** (540 apartamentos con 99.7% de avance) y **Altos de Los Lagos - Segunda Etapa**, que beneficiará a más de 7,000 personas en Colón. También se retomaron proyectos en Aguadulce y el Casco Antiguo.

Atención solidaria y respuesta rápida

El MIVIOT ha respondido ante emergencias por lluvias e incendios, beneficiando a más de 226 familias. Además, se entregaron **500 unidades sanitarias** y se brindó apoyo interinstitucional para rehabilitar **siete centros escolares**.

Ordenamiento y legalización

Se entregaron **335 certificados de lotes** en asentamientos informales y se avanzó en mensuras y planos en más de 14 comunidades. En ordenamiento territorial, ya están en ejecución **seis planes locales** y se desarrollan otros ocho, incluyendo regiones estratégicas como Tierras Altas, La Chorrera y Santiago.



Impulso al desarrollo urbano

A través de Ventanilla Única, se aprobaron planos que representan más de **18,900 soluciones de vivienda a futuro**. Además, se diseñan seis proyectos habitacionales en provincias clave, incluyendo **Ciudad El Sol**, que albergará a más de 125 mil personas.

Construimos un techo digno a las familias panameñas.

MINISTERIO DE AMBIENTE

Se realizaron acciones estratégicas enfocadas en la sostenibilidad y gestión responsable de los recursos naturales.

Protección de la biodiversidad

- Fortalecimiento de la conservación ambiental mediante tecnología, infraestructura, restauración ecológica y gobernanza efectiva.
- Se instaló un moderno radar en el Parque Nacional Coiba, para vigilancia continua contra la pesca ilegal y se equipó a los guardaparques con 30 celulares de alta tecnología con EarthRanger, con inversión de B/. 350,000.
- Se instalaron antenas satelitales y tecnología digital en parques y oficinas para mejorar la conectividad y fortalecer la vigilancia y conservación de nuestros recursos naturales.
- Se capacitaron 204 nuevas unidades en la Escuela de Guardaparques.
- La Clínica Veterinaria de Fauna Silvestre, entró a funcionar atendiendo a 750 animales.
- Se inició el proceso de construcción del Centro de Desarrollo Sostenible Ambiental (CEDESAM) en Río Hato, con una inversión de B/. 4,491,261.
- Reactivación del Consejo Directivo del Parque Nacional Coiba, importante área protegida de importancia internacional.
- Se concluyeron dos obras de gran valor ecoturístico: el Centro de Visitantes de San Lorenzo con inversión de B/. 7,417,956.00, y el sendero al Volcán Barú por B/. 370,572.
- Se logró la designación de Panamá como sede de la Secretaría Permanente del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR), destacando su liderazgo regional en conservación marina.
- Fueron recibidos más de 200 mil visitantes en las áreas protegidas, generando B/. 694,383 en ingresos por turismo.
- Se decomisaron 14 embarcaciones por pesca ilegal en la Cordillera de Coiba, estableciendo un récord histórico.
- Se restauraron 890 hectáreas de ecosistemas y se generaron 120 empleos verdes con una inversión de B/. 3,300,000.



- Firma de acuerdos para conservar 171,000 hectáreas de bosques en tres comarcas indígenas.
- Panamá ratificó la Ley 442 y se adhirió al Tratado de Alta Mar (BBNJ) para proteger la biodiversidad oceánica.
- También, mediante Ley 470, ratificamos el Acuerdo sobre Subvenciones a la Pesca de la Organización Mundial del Comercio (Marrakech 1994), para la protección del océano y la promoción de una pesca sostenible.

Manejo sostenible de cuencas hidrográficas

- Se celebró el Primer Congreso Nacional de Cuencas para abordar desafíos críticos del recurso hídrico.
- El Humedal Matusagaratí fue declarado sitio Ramsar, reconociendo su valor ecológico.
- Inauguramos el Laboratorio de Agua Los Canelos para mejorar el monitoreo hídrico y la calidad de agua en cauce para la región de Azuero, Coclé y Veraguas con una inversión de B/. 3.1 millones.
- Se conformaron tres Comités de Subcuencas en los ríos Matasnillo, Río Abajo y Matías Hernández para la recuperación de estos importantes cursos de agua de la ciudad capital.
- Se estableció el 15 de junio como el Día Nacional de Cuencas Hidrográficas para sensibilizar a la población sobre su conservación.

MINISTERIO DE CULTURA

AVANCES QUE FORTALECEN
NUESTRA IDENTIDAD

Preservar el pasado. Formar el presente. Proyectar el futuro.

La gestión del Ministerio de Cultura ha estado marcada por un compromiso firme con el fortalecimiento institucional, la democratización del acceso a las artes, la protección del patrimonio y el impulso a la economía creativa.

Rescate del patrimonio histórico

Más de B/. 41 millones han sido invertidos en la restauración y conservación de monumentos emblemáticos como el Museo Antropológico Reina Torres de Araúz, los fuertes de Portobelo, el Fuerte de Santiago y el Castillo de Santiago de la Gloria. Además, se aprobó la Ley 456 que declara la Ruta Colonial Transístmica como Patrimonio Cultural, y se recuperaron 13 piezas arqueológicas desde Canadá.

Educación artística y nuevas infraestructuras

Con la Ley 455, las Escuelas de Bellas Artes y Folclore regresaron a casa, fortaleciendo la formación artística. Más de 8,400 estudiantes se benefician hoy de esta transformación. Paralelamente, se construyen y equipan centros culturales en Penonomé, Aguadulce, Changuinola y Las Tablas, con proyectos emblemáticos como la Ciudad de las Artes próxima a inaugurarse.

Cultura que transforma comunidades

La Red Nacional de Orquestas y Coros Infantiles y Juveniles impacta a más de 7,000 niños y jóvenes. Más de 537 mil personas han participado en programas culturales como giras del Ballet Nacional, temporadas sinfónicas, concursos, festivales y actividades en teatros y galerías de todo el país.



Impulso a la economía creativa

Con iniciativas como el Certificado de Fomento Cultural y los Mercados Creativos, se promueve el emprendimiento cultural, el acceso a financiamiento y la inversión privada en el sector. El Fondo Cine ha apoyado 57 proyectos audiovisuales, consolidando a Panamá como un actor emergente en la industria cinematográfica regional.

Orgullo artesanal y folklórico

Más de 650 mil personas han sido impactadas por festivales y ferias apoyadas por el Ministerio. 1,806 artesanos participaron en eventos que generaron ingresos directos por B/. 370,979, con acceso a microcréditos y capacitación técnica.

Defensa del derecho de autor

Con 485 obras registradas, más de 1,000 personas capacitadas y nuevas herramientas de accesibilidad, se fortalece el respeto a la creación intelectual y el patrimonio inmaterial.

La cultura hoy es motor de desarrollo, cohesión social y orgullo nacional.

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES



LOGROS:

- Panamá como miembro no permanente del Consejo de Seguridad de la Organización de las Naciones Unidas para el periodo 2025-2026.
- Co – presidencia del Comité de Clima, Paz y Seguridad, junto con Guyana, Corea y Eslovenia.
- Presidencia del Comité Especial para Haití junto con EE. UU, Presidencia del Comité de No proliferación de Armas de Destrucción Masiva, conocido como el Comité 1540
- Presidencia del Comité de Apoyo Humanitario para Ucrania.
- Ingreso de Panamá como Estado Asociado al MERCOSUR y acceso a la quinta economía más grande del mundo, con un mercado de más de 271 millones de habitantes.
- Ejecución de las directrices de la política exterior para excluir a Panamá de las listas discriminatorias y mejorar la imagen fiscal internacional del país. Esta visión estratégica se reflejó en la decisión de presentar la solicitud de ingreso del país a la OCDE.
- Destacamos la obtención de una línea de crédito de Cinco Mil Millones de libras esterlinas (£5,000,000,000.00) por parte del Reino Unido para el desarrollo de infraestructura crítica como la construcción del Ferrocarril Panamá – Paso Cañoas.
- Panamá ambiciona a seguir enaltecendo su nombre internacionalmente con la aprobación de apertura de tres nuevas embajadas en países claves: Suiza y Arabia Saudita; y la apertura de la embajada ante la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Roma.



MINISTERIO DE LA MUJER

Centros de Atención en las comunidades se ha brindado servicios psicológicos, sociales y jurídicos, beneficiando a 12,595 usuarias entre seguimientos e ingresos.

“Casas Seguras” brindó protección a 39 mujeres con sus hijos e hijas. Se realizaron 9,669 sensibilizaciones para la prevención de la violencia doméstica, entregando 141,458 volantes en las ferias a nivel nacional y se instalaron 590 mesas informativas en centros de salud.

Línea de Atención 182- Contigo Mujer: servicio telefónico gratuito 24/7 y confidencial, diseñado para brindar orientación, apoyo e información a mujeres que se encuentran en diversas situaciones de vulnerabilidad. Se han atendido un total de 7,231 llamadas.

Comunidades Unidas contra la Violencia Doméstica, 980 beneficiarios en Chiriquí, Colón; Juan Díaz y Las Mañanitas en Panamá, y La Chorrera en Panamá Oeste. 549 hombres a nivel nacional fueron sensibilizados sobre modelos positivos de masculinidad.

Informes de Notificación por Sospecha de Violencia: son levantados por los Centros de Atención Integral y remitidos al Ministerio Público.

Tu Emprendimiento de Panamá para el Mundo y Mujer Empresaria: se han beneficiado a 1,206 mujeres; a las artesanas, se les han brindado capacitaciones en cursos tradicionales como artesanías, manualidades, trabajos agrícolas, belleza, pero también en no tradicionales (electricidad y plomería, entre otros).

Mujer Empresaria: programa de capacitación que brinda herramientas para que las emprendedoras puedan fortalecer sus capacidades técnicas administrativas y financieras para el desarrollo y crecimiento de sus negocios de manera formal, permitiéndoles acceder al crédito o financiamiento.

Agenda Económica de la Mujer Rural: se realizó la II Cumbre de Mujeres Indígenas de Panamá en Hato Chamí, donde participaron de 1,300 mujeres indígenas y se efectuó el 1er Encuentro de Mujeres de la Comarca Emberá-Wounaan, en Lajas Blancas, con 526 participantes de Cémaco y Sambú.



Se lograron articulaciones con el Ministerio Público, Policía Nacional, OIM, HIAS, INADEH, AMPYME, MIDES y ONG y se elaboró un estudio de la estimación de la violencia doméstica y femicidio en Panamá, gastos y costos.

CSS

CAJA DE SEGURO SOCIAL

La CSS Impulsa una Nueva Era de Atención

Tecnología, cobertura y atención humana al servicio del país

La Caja de Seguro Social (CSS) avanza con firmeza en la modernización del sistema de salud, con inversiones históricas, nuevos servicios y mejores condiciones para pacientes en todo el país.

Cirugías, modernización y atención oportuna

Con el **Plan de Rescate Quirúrgico**, se realizaron más de **mil cirugías cardiovasculares y 800 intervenciones urológicas**, beneficiando a pacientes en espera. Además, inició el programa intensivo de atención a pacientes renales y cardíacos. Se puso en marcha un **plan nacional para agilizar citas radiológicas**, redistribuyendo la carga entre hospitales con mayor disponibilidad.

La Ciudad de la Salud consolida su operación: se inauguró el moderno **Hospital Pediátrico de Alta Complejidad**, se habilitó el **Hospital de Cancerología** con servicios de radioterapia, y nació el primer

bebé en sus nuevas instalaciones. Para facilitar el acceso, se activaron **rutas gratuitas de transporte para pacientes y familiares** y se modernizó la flota con **55 nuevas ambulancias**.

Medicamentos y tecnología para una salud de calidad

Se realizó la **primera compra centralizada de medicamentos** para enfermedades crónicas y raras, y se ejecutan licitaciones por **B/. 46 millones** en medicamentos hematológicos, neurológicos e infecciosos. Gracias al sistema **SALMI**, donado por la ONU, la CSS gestiona ahora sus insumos y fármacos con mayor eficiencia.

El Laboratorio Nacional de Trasplante, único en la región, ya opera con tecnología de punta capaz de tipificar hasta 36 mil genes, reforzando la capacidad del país en trasplantes de órganos.

Telemedicina y alianzas interinstitucionales

La CSS expandió la **telemedicina** en especialidades como cardiología, neurología y nefrología, y fortaleció su colaboración con el Ministerio de Salud para mejorar el abastecimiento de medicamentos esenciales como insulina y tratamientos para VIH, salud mental y cardiopatías.

Gestión institucional con visión

En un hecho histórico, se aprobó en tercer debate la **reforma a la Ley Orgánica de la CSS**, sentando las bases para una gestión más moderna, sostenible y centrada en el bienestar de los asegurados.



La nueva CSS cuida tu salud hoy y garantiza tu bienestar mañana.

IDAAN

INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS NACIONALES

Agua y dignidad para todos los panameños

El Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN) ejecuta una transformación sin precedentes con el Plan de Proyectos de Alto Impacto Social, que ha llevado agua potable a **56,000 panameños** que esperaron décadas por este servicio básico. Gracias a la perforación y reactivación de pozos (130 nuevos y 73 rehabilitados), se han eliminado los camiones cisterna, generando **ahorros de B/. 7.9 millones anuales**.

En comunidades históricamente olvidadas, como 24 de Diciembre, Villa Grecia, Canaán (Arraiján) y escuelas de San Miguelito, miles de familias y estudiantes ya cuentan con acceso a agua limpia.

El IDAAN también ejecuta una **inversión histórica de B/. 850 millones** en obras hídricas en todo el país, beneficiando a **más de un millón de personas**, desde Darién hasta Bocas del Toro. A ello se suman **B/. 248 millones en saneamiento**, impactando a **360,000 panameños** con nuevos sistemas de alcantarillado sanitario.

Con **B/. 104 millones**, se moderniza la infraestructura hídrica nacional, rehabilitando potabilizadoras olvidadas como la de Chilibre, ahora equipada con tecnología de punta. También se reactivaron tanques de reserva a nivel nacional, restableciendo el abastecimiento a muchas comunidades.



Hay **más de 15 nuevos proyectos en planificación**, en coordinación con las comunidades, para llevar agua donde aún no llega.

El IDAAN ha reforzado su estructura institucional, **aumentando el personal técnico del 30% al 50%** en seis meses, elevando la calidad y eficiencia del servicio. Cada inversión representa dignidad y salud para el pueblo panameño.



IFARHU

INSTITUTO PARA LA FORMACIÓN
Y APROVECHAMIENTO DE
RECURSOS HUMANOS

Más oportunidades, sin palanca

El Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU) eliminó los Auxilios Económicos Educativos (AEE) discrecionales y modificó su reglamento de becas, fortaleciendo la transparencia. En 2025, se pagaron más de 500 beneficios pendientes desde 2020 a través de créditos reconocidos y partidas especiales, beneficiando a 200 mil estudiantes activos.

A través del Programa PASE-U, se otorgaron 1.58 millones de beneficios por B./326.7 millones. El programa IFARHU-SENACYT adjudicó 145 becas por B./2.9 millones para maestrías, licenciaturas y doctorados. En cuanto a créditos educativos, se desembolsaron B./7.9 millones a 427 estudiantes, y B./438 mil para saldar pagos atrasados a estudiantes nacionales e internacionales. Un plan piloto redujo el tiempo de desembolso a dos meses.

En tecnología, se publicó la data histórica de AEE y se avanzó hacia la digitalización total de pagos, en alianza con la AIG, SEDIGE, Banco Nacional y Caja de Ahorros.

Se presentaron denuncias penales por estafas en el PASE-U, y se desarrollaron auditorías para salvaguardar los fondos públicos.

Desde la Oficina de Igualdad de Oportunidades, se inició el proyecto de una Sala de Lactancia Materna para agosto 2025.



IPHE

INSTITUTO PANAMEÑO DE
HABILITACIÓN ESPECIAL

Educación con inclusión: Avances del IPHE por una sociedad más equitativa

El IPHE ha beneficiado a **18,719 estudiantes** mediante la ampliación de su cobertura educativa en 21 sedes y 433 Centros de Inclusión a nivel nacional.

Se fortaleció la atención a **3,364 estudiantes con trastorno del espectro autista (TEA)** y se brindó alimentación complementaria a más de **5,000 estudiantes**. Se inauguraron nuevos módulos en **Volcán, La Villa de Los Santos y Tocumen**, con modernas instalaciones para formación técnica en gastronomía, hotelería y soldadura.

Además, se abrieron espacios especializados como el **Centro de Autismo en Bethania** y un **CAIPI** en Penonomé.

Cada inversión reafirma el compromiso del IPHE con una educación accesible, integral y de calidad para personas con discapacidad en todo el país.





SENNIAF

SECRETARÍA
NACIONAL DE NIÑEZ,
ADOLESCENCIA Y FAMILIA

SENNIAF avanza en la defensa de la niñez

SENNIAF ha fortalecido su gestión con acciones concretas a favor de niños, niñas y adolescentes. A través del programa **“Trabajar y Aprender en Familia”**, se beneficiaron **7,688 personas**, incluyendo adolescentes y cuidadores.

Se logró la **desinstitucionalización del 60%** de los NNA bajo tutela, y el **cierre definitivo del centro Casa Mena**, priorizando entornos familiares.

Se impulsó el **Programa Familia Acogente**, con nueva imagen y respaldo de UNICEF, y se avanza en la **discusión legislativa** de su marco legal.

En alianza con UNFPA, se desarrollará el proyecto **“Cero segundo embarazo adolescente”**, y a través de CONAPREDES, se fortaleció la atención a víctimas de violencia sexual y movilidad humana.

SENNIAF gestionó **35 adopciones**, otorgó nacionalidad a una niña migrante sin identidad y mejoró la infraestructura del CAI-Tocumen con una inversión de B/. 230,700.



Cuidar la niñez es proteger el futuro.

INADEH

Plan de Transformación Integral:

Se contempla la construcción de los edificios 1 y 2, un moderno hotel escuela y talleres especializados, con una inversión de más de B/. 65 millones.

Empleos: 1,400 directos y 2,200 indirectos durante la construcción, de los cuales un 15% corresponderá a egresados del propio INADEH.

Beneficiarios: 21 mil personas por año en áreas como: gastronomía, hotelería, logística, electromecánica, tecnología, belleza, mecánica automotriz, entre otras.

Inauguración de nuevos Centros de Formación: 5 nuevos centros, ubicados en: Valle de Antón, Nunciatura, Parque Omar, Arraiján (La Marquesa) y Los Andes Mall (San Miguelito).

Graduaciones Masivas: Más de 58 mil 498 certificados se entregan a las personas que han completado con éxito los cursos y programas de formación ofrecidos por la institución, para atender la mora existente; se han realizado, tres graduaciones masivas en Panamá, Chiriquí y Azuero.

Aumento en la matrícula: Gracias a la buena gestión administrativa y a la divulgación asertiva, la institución logró duplicar la matrícula 2025, de 8,913 a 17,820., convirtiéndolo en un pilar clave en el desarrollo del talento humano en el país.

Fortalecimiento en su oferta formativa: se continúa desarrollando investigaciones y participando activamente en mesas tripartitas con el fin de fortalecer y actualizar su oferta formativa. Se han incorporado dos nuevos cursos: Cuidado al Adulto Mayor y Análisis de Datos con Power BI, este último en el área de Tecnología de la Información.

ANATI

AUTORIDAD NACIONAL
DE TIERRAS

Digitalización para la transparencia en la titulación de tierras

La Autoridad Nacional de Tierras (ANATI) ha fortalecido su gestión institucional con medidas de transparencia y eficiencia. Se unificó el horario nacional de atención, se habilitó el correo denuncias@anati.gob.pa para reportes de corrupción, y se designó un responsable único por provincia para cada expediente. En modernización tecnológica, se digitalizó el pago de actualizaciones catastrales, generando B/. 5.43 millones en ingresos. Se habilitaron 15 antenas CORS y se logró interoperabilidad con el Registro Público. ANATI indexó 90,000 microfichas e inició la recuperación de datos catastrales extraviados.

Titulación. se entregaron 2,713 títulos entre julio 2024 y marzo 2025, beneficiando a más de 12,000 personas. Se duplicaron los ingresos por concesiones y arrendamientos, y se intervinieron 58 fincas en playas de San Francisco.

ANATI también brindó apoyo técnico a proyectos estratégicos como el Tren Panamá-David, el Teleférico de San Miguelito y la demarcación fronteriza con Colombia, consolidando su rol clave en el ordenamiento territorial del país.



LOTERÍA NACIONAL

BENEFICENCIA CON
TRANSPARENCIA Y
ROSTRO HUMANO



La Lotería Nacional de Beneficencia ha fortalecido su compromiso con la rendición de cuentas, el apoyo social directo y la recuperación institucional. En el primer año de gestión, se **pagaron B/. 339,000 en primas de antigüedad** a 195 exfuncionarios y se **transfirieron B/. 108 millones al Tesoro Nacional**, incluyendo **B/. 24 millones omitidos por la pasada administración.**

Se han desarrollado **operativos contra la venta clandestina** de lotería en Chiriquí y La Chorrera, que causan pérdidas estimadas en **B/. 200 millones anuales.** Además, se presentaron denuncias penales por **irregularidades en la asignación de libretas**, que involucran posibles prestanombres y omisión de garantías, afectando la integridad del sistema.

Con enfoque en los billetteros, **se entregaron bonificaciones, aguinaldos e intereses directamente**, evitando intermediarios. Una auditoría interna reveló **más de 5,000 cheques no retirados**, lo que motivó acciones correctivas.

Bajo la campaña institucional **“Ahora Sí”**, se transparenta el uso de cada dólar recaudado. Se han realizado **donaciones significativas**, incluyendo un **equipo de rayos gamma, sillas de ruedas, insumos oncológicos, y subsidios a hospitales y fundaciones a nivel nacional.**

En alianza con el Servicio Nacional Aeronaval, se han llevado colchones, alimentos, estufas y enseres a comunidades apartadas como **Isla San Miguel, El Guásimo y Kosovo.**

Con transparencia y compromiso social, la Lotería Nacional cumple su misión de hacer beneficencia real para todos los panameños.

ACODECO

AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA

Durante el último periodo, ACODECO resolvió más de 1,500 quejas y recuperó B/. 16 millones en favor de los consumidores, reflejo del impacto de sus mecanismos de conciliación y gestión de conflictos. Se firmaron convenios clave con la DGI y el Ministerio Público para fortalecer la fiscalización, combatir la evasión fiscal y atender con mayor eficacia los procesos legales en defensa del consumidor.

Destacó la investigación técnica del mercado del arroz, que sustentó la eliminación de un subsidio de B/. 860 millones en 10 años, demostrando el rol activo de ACODECO en la corrección de distorsiones estructurales. Además, se retiraron más de 200,000 productos vencidos del mercado y se detectaron 350 irregularidades en tanques de gas de 25 libras, la cifra más alta registrada en cinco años.

Desde la Defensoría de Oficio se interpusieron más de 40 demandas, más de la mitad contra inmobiliarias, brindando acceso gratuito a la justicia. En el plano internacional, ACODECO participó del Foro Global de Competencia de la OCDE, abordando temas de fusión, cadenas de suministro y desigualdad.



Con estas acciones, la institución reafirma su misión de proteger a los consumidores, promover mercados transparentes y fortalecer la equidad en la actividad comercial del país.

APA

AGENCIA PANAMEÑA DE ALIMENTOS



Control, innovación y eficiencia para una alimentación segura

La Agencia Panameña de Alimentos (APA) gestionó entre julio de 2024 y julio de 2025 más de **620,303 trámites de notificación** de importación, tránsito y transbordo. Solo en importación se procesaron **406,452 trámites**, lo que permitió el ingreso de 66,007 contenedores con productos alimenticios para consumo humano y animal, equivalentes a **más de 1,617 millones de kilogramos**.

APA continúa modernizando su gestión con el desarrollo de la **Ventana de Exportación**, una plataforma digital que centraliza trámites y mejora la coordinación interinstitucional. Además, trabaja en la implementación del **Asistente Digital Personal (PDA)**, que permitirá realizar verificaciones de forma más rápida y eficiente en los principales puntos de ingreso del país.

En apoyo a los usuarios, se lanzó un **nuevo sitio web institucional** y la asistente virtual **WAPA**, con inteligencia artificial disponible 24/7, que ha permitido mejorar la atención ciudadana. APA también participó activamente en ferias como **Expocomer** y la **Feria Internacional de Azuero**, atendiendo a más de **500 usuarios** y brindando información clave sobre importación y exportación de alimentos.

En el ámbito operativo, se colocaron **227,340 sellos a contenedores en tránsito y 784 en bodegas retenidas**, además de tramitar **36,340 expedientes con autoridades competentes**. Se respondieron **3,116 consultas**, se acreditaron **2,166 usuarios generales y 3,837 al Sistema Integrado de Trámites (SIT)**.

APA fortalece la seguridad alimentaria, la trazabilidad y la transparencia, consolidándose como un actor clave en el desarrollo agroalimentario de Panamá.

SENADIS

SECRETARÍA
NACIONAL DE
DISCAPACIDAD

**Inclusión con Acción: SENADIS
Avanza en Derechos y
Accesibilidad**



SENADIS fortaleció la atención a personas con discapacidad con más de 17,800 orientaciones, 4,200 certificaciones para equiparación económica y 2,359 permisos de estacionamiento. Se entregaron ayudas técnicas a 483 personas, incluyendo apoyos financiados por el BID.

Se brindó **interpretación en lengua de señas** a 480 personas y se realizaron inspecciones de accesibilidad en instituciones y espacios públicos en 10 provincias.

Con la sociedad civil y CONADIS, se avanzó en la **Segunda Encuesta Nacional de Discapacidad** y en el **Plan Estratégico Nacional 2025-2029**.

Se capacitó a 952 personas del sector público y privado en inclusión. SENADIS trabaja por una Panamá accesible, equitativa y con oportunidades para todos.

AAUD

AUTORIDAD DE ASEO URBANO
Y DOMICILIARIO



Una ciudad más limpia es salud

La Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD) ha logrado avances clave en gestión de residuos, sostenibilidad financiera e institucionalidad. Con el programa **“La City sin Basura”**, se recolectaron **246,665 toneladas de residuos** en los 26 corregimientos del distrito capital y se eliminó el **90% de los “pataconitos”**, mejorando la salud pública y la imagen urbana. En San Miguelito, se recogieron **1,447 toneladas adicionales**, mientras que en el Casco Antiguo y el Barrio Chino se reforzaron las frecuencias de recolección.

Se **recuperaron 35 vehículos de recolección**, incluyendo 26 camiones empacadores y 9 adicionales, elevando la capacidad operativa.

En el **Relleno Sanitario de Cerro Patacón**, la intervención técnica redujo el tiempo de descarga de 2 horas a 40 minutos, mejorando caminos, cobertura diaria y el control ambiental.

En materia financiera, la AAUD alcanzó una **recaudación histórica de B/. 84 millones**, un aumento del 46% respecto al año anterior. La digitalización de procesos redujo costos operativos en un **50%** y tiempos de gestión en un 80%. Además, se aplicaron **multas ambientales disuasivas** y se creó un fondo autosostenible para reforzar los servicios. A nivel administrativo, se fortalecieron los sistemas ISTMO y Panamá Compra, y se optimizó el control de pesaje en el relleno sanitario.

En el ámbito humano, se promovió el bienestar laboral con ferias de salud, reactivación del Programa de Recuperación y formación continua en alianza con INADEH, Universidad de Panamá y MEDUCA, apostando por un personal capacitado y comprometido.



MIBUS

Expansión de la Flota: de 585 buses operativos (40% de la flota), se incrementó a 1,100 unidades. Este avance permite responder a la creciente demanda.

Aumento de la demanda: +5.4 millones de pasajeros movilizados. MiBus registró un incremento de 5,483,424 pasajeros movilizados en comparación con el periodo anterior, lo que refleja la creciente confianza de los ciudadanos en el sistema de transporte público y es resultado directo de las mejoras en cobertura, frecuencia y calidad del servicio.

Optimización del servicio en comunidades vulnerables

Ingresaron 17 buses medianos provisionales en rutas complementarias, como parte de un plan piloto para mejorar la movilidad en zonas donde los buses grandes enfrentan desafíos operativos.

Alianza estratégica con el MOP para uso del Intercambiador de San Isidro

Este acuerdo permitió su puesta en marcha como punto clave para el ordenamiento y fluidez del tránsito. Esta infraestructura mejora la conexión entre rutas y reduce la congestión en el área norte.

Nuevas rutas

Se pusieron en marcha 8 nuevas rutas, incrementando la conectividad en sectores estratégicos como Montemadero, Merca Panamá, Ciudad de la Salud, Panamá Norte, Torrijos Carter y Villa Zaita.

Extensión de cobertura en sectores claves como Veranillo, El Crisol, San Pedro, Villa Lucre y Punta Pacífica.

Fortalecimiento del equipo humano

Se contrataron 530 trabajadores entre operadores y técnicos de mantenimiento, reforzando la capacidad de atención y asegurando una operación más eficiente, segura y continua.

METRO DE PANAMÁ, S.A.

Línea 3 del Metro de Panamá abarca ingeniería de diseño, construcción de obras civiles, instalaciones auxiliares en línea y estaciones, así como el suministro, instalación y puesta en funcionamiento del sistema integral, que incluye el material rodante monorriel.

Empleos: 4,000. **Beneficiarios:** más de 500,000 de Panamá Oeste.

Fase 1- Avance físico: 78.93%. Izado de vigas y el montaje de las principales estructuras de concreto en las 11 estaciones.

Se han recibido 22 de 26 trenes con tecnología monorriel, los cuales se encuentran en Patios y Talleres para su proceso de ensamblaje y validación.

Fase 2 Tramo soterrado hasta la estación de Albrook, registra un progreso del 33.17 %. Se han completado 1,500 metros de tunelación bajo el lecho marino del Canal de Panamá.

Proyecto: Extensión de línea 1 hasta Villa Zaita comprende 2.3 km de vía elevada, de San Isidro a Villa Zaita.

Beneficiarios: más de 10,000 pasajeros en horas de mayor demanda.

Proyecto: Estudio de Impacto ambiental para el Teleférico avanza en su fase de planificación y consulta ciudadana.

Extensión del proyecto: 6.6 kilómetros y contará con seis estaciones, cuatro en el distrito de San Miguelito y dos en el de Panamá.

Restauración del Sistema de Aire Acondicionado de las estaciones subterráneas de la Línea 1 actualmente se ejecuta la Fase 1, que contempla la instalación de ductos de tela en andenes y salas operativas de las estaciones: Lotería, Santo Tomás, Iglesia del Carmen y Fernández de Córdoba.

Las fases 2 y 3 Cuatro chillers están en tránsito hacia Panamá y se instalarán en las estaciones **Cinco de Mayo y Vía Argentina**, siendo la estación Cinco de Mayo la primera en estar completamente climatizada antes de finalizar julio de 2025. El proyecto, cuenta con un presupuesto de B/. 4,189,575 y debe ejecutarse en un plazo de seis meses.



SERTV

SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN

SERTV: Un medio público moderno al servicio de todos

SERTV ha consolidado su transformación como medio público nacional, con una programación diversa, producción de calidad y un firme compromiso social, cultural y educativo.

Uno de sus mayores logros es la creación de **SERTV Deportes**, transmitido por TIGO (canales 24 y 1024 HD), enfocado en el deporte infantil y juvenil. Ha cubierto eventos como **PROBEIS, Ironman 70.3**, y torneos escolares, dándole visibilidad a academias, clubes y federaciones.

En producción cultural, se realizaron más de **137 transmisiones en vivo** de eventos como el **Desfile de las Mil Polleras y Miss Universo Panamá**. Documentales como Darién No es una Ruta y Sugdupu han sido galardonados internacionalmente.

SERTV ha firmado **80 convenios** interinstitucionales y desarrollado **19 campañas educativas y de salud pública**, además de mejorar su infraestructura tecnológica con nuevos transmisores FM y cobertura AM en zonas rurales.

También impulsa acciones sociales como **limpiezas de playas, jornadas veterinarias**, donaciones a escuelas y hospitales, y ha fortalecido su contenido con producciones premiadas como Descubriendo el Chucantí.

A nivel institucional, ha priorizado el bienestar de su personal, manteniendo al día **el pago de prestaciones** y saldando deudas con extrabajadores.



Entre julio de 2024 y julio de 2025, SERTV transmitió más de 9,500 horas de contenido, consolidándose como un canal público eficiente, moderno y comprometido con reflejar la identidad, diversidad y aspiraciones del pueblo panameño.



PANDEPORTES

INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES

La gestión de PANDEPORTES ha priorizado la **rehabilitación y modernización de infraestructuras deportivas** en todo el país, destacando la construcción del **Polideportivo de El Chorrillo**, el **Centro de Alto Rendimiento en Juan Díaz** y la renovación del **Estadio Mariano Bula** en Colón. Además, se han mejorado instalaciones clave como el **Estadio Maracaná**, el **Muquita Sánchez**, y gimnasios en zonas como la comarca Ngäbe Buglé.

Se formuló el **Programa de Inversión 2026**, que incluye 51 nuevos proyectos y el mantenimiento de más de 160 instalaciones.

A nivel deportivo, se fortaleció el programa de alto rendimiento con miras a los Juegos Olímpicos y Centroamericanos, y se implementaron **Escuelas Deportivas Nacionales** y una **Red de Entrenadores** en alianza con el Comité Olímpico. PANDEPORTES apoyó a 63 federaciones y 851 eventos, beneficiando a más de 2,500 atletas, además de otorgar **B/2.7 millones en estímulos económicos** a 343 deportistas.

En gestión, la entidad alcanzó un **61% de ejecución en inversiones deportivas** y ahorró **B/417,525** en funcionamiento. También lideró la coordinación de los **Juegos CODICADER para estudiantes con discapacidad** y participó activamente en los **IV Juegos Suramericanos de la Juventud**, posicionando a Panamá como un destino clave del deporte regional.

AUTORIDAD NACIONAL DE DESCENTRALIZACIÓN

Autoridad Nacional de Descentralización ha fortalecido su rol como puente entre el Gobierno Central y las comunidades, facilitando recursos para el desarrollo equitativo a lo largo del país. En 2025, el Estado aportará B/187 millones para financiar obras comunitarias y sociales en los 782 gobiernos locales, a través de transferencias provenientes del Impuesto de Bienes Inmuebles (IBI) y del ingreso corriente del MEF.

TOTAL DE PROYECTOS APROBADOS EN 8 JUNTAS DIRECTIVAS 477

Vialidad	12,869,658.23	42%
Deporte y Recreación	8,597,823.88	28%
Infraestructura Pública	2,558,310.63	8%
Agua	1,800,464.04	6%
Equipamiento	2,098,769.11	7%
Turismo y Cultura	1,008,641.62	3%
Educación	905,782.09	3%
Electrificación	346,125.00	1%
Empresas Municipales	230,000.00	1%
Salud	386,250.00	1%
Ornato o Aseo	25,000.00	0%
Total	30,826,824.60	100%

A la fecha, se han aprobado 477 proyectos de inversión por un valor de B/. 30 millones. Estas obras —en ejecución en diversos distritos— se enfocan en infraestructura vial, abastecimiento de agua, espacios deportivos y públicos, priorizando las necesidades más sentidas de la población. La Junta Directiva de la Autoridad Nacional de Descentralización se reúne mensualmente para validar y aprobar cada uno de estos proyectos.

En materia de transparencia y fiscalización, se realizaron más de 820 consultas ciudadanas entre septiembre y diciembre, garantizando participación ciudadana y control social. A su vez, el 99% de las juntas comunales han actualizado su información en el Sistema Electrónico de Rendición de Cuentas (SIERC), requisito obligatorio para seguir recibiendo fondos públicos.



En paralelo, se han investigado fondos asignados bajo el Programa de Inversión Social (PDI), también conocido como “Descentralización Paralela”. Este proceso ha resultado en 158 denuncias presentadas al Ministerio Público, por un monto bajo investigación de B/130 millones. Este programa ya ha sido cerrado y sus cuentas, congeladas. Como parte del fortalecimiento institucional, 80 municipios culminaron su Plan Estratégicos

Distrital, herramienta clave para orientar el uso de recursos a partir de 2025. Además, se presentó un paquete de reformas a la Ley 37 de 2009 tras un proceso de concertación interinstitucional, marcando un paso firme hacia una descentralización más eficiente, transparente y orientada al desarrollo local.

Cuando los recursos llegan a la comunidad, el cambio se nota en la calle, en la escuela, en la vida de la gente.

AGROPECUARIO



MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO (MIDA)

El Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) encabeza la transformación del campo panameño con una agenda ambiciosa que combina inversión, modernización, inclusión social y expansión de mercados. En el periodo julio 2024 a junio 2025, sus logros han sentado las bases de un agro más justo, competitivo y resiliente.

1. Compensaciones e incentivos

- Se gestionaron B/. 110 millones para saldar deudas con productores de arroz, maíz, leche y tomate.
- Más de B/. 1,000 millones desembolsados en apoyo al sector, reactivando cadenas de valor y confianza en el agro.

2. Desarrollo pecuario

- Entrega de 100 sementales de carne y leche a pequeños ganaderos.
- Adquisición de 1,500 pajillas de semen italiano para fortalecer la genética bufalina.
- Fortalecimiento del Centro Ovino Caprino para producción de alta genética.

3. Infraestructura productiva

- Ejecución al 100% de los sistemas de riego de Río Sereno y Alto de Bambito, beneficiando a 336 productores.
- Mantenimiento del sistema de riego Remigio Rojas con 50% de avance.
- Dirección Regional del MIDA en Chiriquí con 98% de avance.
- Rehabilitación de 103 km de caminos de producción en Coclé, Herrera y Veraguas.

4. Exportaciones y sanidad animal

- Panamá, listo para exportar carne bovina a EE.UU. tras aprobar tres preauditorías.
- Campaña nacional hacia la certificación como país libre de brucelosis y tuberculosis bovina (más de 40,000 muestras).

5. Innovación, sostenibilidad y cooperación

- Lanzamiento de OSIGA, plataforma de datos geoespaciales agropecuarios para orientar decisiones técnicas.
- Apoyo a 400 huertas rurales familiares en la comarca Ngäbe-Buglé junto a AECID.
- Instalación de microplantas potabilizadoras en Madugandí y Barú con cooperación de Israel.

INSTITUTO DE MERCADERO AGROPECUARIO (IMA)

El IMA ha garantizado el acceso a alimentos básicos a precios solidarios, mejorando su alcance y eficiencia operativa:

1. Ferias y atención nacional

- 996 ferias realizadas, 915,479 familias beneficiadas.
- Venta de 183,125 quintales de arroz a precios bajos.

2. Atención prioritaria a comarcas

- Distribución de 70,058 quintales en áreas indígenas.
- Más de 350,000 familias atendidas con productos de primera necesidad.

3. Innovación y servicio

- Apertura de la Tienda del Pueblo en San Miguelito: 3,000 personas atendidas diariamente.
- Implementación de dispositivos PDA, cajas automáticas, QR y conectividad satelital.

4. Gestión financiera transparente

- Pago de más de B/. 75 millones a proveedores y productores nacionales.



RED DE MERCADOS NACIONALES DE LA CADENA DE FRÍO (MERCADOS REGIONALES Y MERCA PANAMÁ)

Modernización y reactivación de la infraestructura logística y de distribución agroalimentaria:

1. Infraestructura y expansión

- Reinicio de la construcción del Mercado de Chanquinola.
- Reacondicionamiento de cuartos fríos y sistema eléctrico en Merca Panamá.
- Mantenimiento integral de instalaciones.
- Licitación publicada para nuevo "foodcourt" y renovación del área de plantas ornamentales.

2. Promoción y comercialización

- Ejecución de Merca Ferias mensuales en coordinación con el IMA.
- Fortalecimiento del canal corto de comercialización con impacto en seguridad alimentaria.



BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO (BDA)

El BDA se transforma en un banco ágil, tecnológico y con servicios financieros modernos:

- Aprobación de préstamos por B/. 36.8 millones entre julio 2024 y abril 2025.
- Recuperación efectiva de cartera: B/. 13.9 millones en capital.
- Integración de tecnología Blockchain para trazabilidad y contratos inteligentes.
- Uso de la plataforma "Cropin" con IA y datos satelitales: 500 arroceros beneficiados, con reducción de costos del 20% por hectárea.



INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO (ISA)

El ISA da un salto hacia la digitalización y eficiencia en protección agropecuaria:

- Saneamiento de B/. 34 millones en indemnizaciones atrasadas.
- Lanzamiento del sistema ISACORE para pólizas digitales.
- Convenio con IICA para acceso a herramientas satelitales en arroz.
- Visitas técnicas y acompañamiento a productores de cebolla, tomate, maíz, y ganado.
- Hoy sembramos inversión, innovación y equidad; mañana cosecharemos un agro panameño fuerte, moderno y al servicio de su gente.

INSTITUTO DE INNOVACIÓN AGROPECUARIA (IDIAP)

Ciencia aplicada al agro para hacerlo más resiliente, rentable y sostenible:

- Lanzamiento del ciclo de investigación 2025–2029.
- Ejecución del Proyecto PIASI con financiamiento BID (B/. 46.6 millones).
- Innovaciones en genética, sanidad vegetal y sistemas de producción resilientes.
- Fortalecimiento de laboratorios y cooperación internacional con FAO, IICA, OIEA y otros.



| ECONÓMICA |

MEF

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Con visión estratégica y disciplina fiscal, el MEF está saneando las finanzas públicas

El Ministerio de Economía y Finanzas ha liderado acciones estratégicas para fortalecer la economía nacional, garantizar el uso eficiente de los recursos públicos y asegurar la estabilidad financiera del país.

- La economía panameña mantiene una trayectoria de crecimiento sólido, con una proyección del PIB real de alrededor del 4% para 2025, impulsado por la diversificación productiva y la ejecución del Plan Estratégico de Gobierno 2025–2029. En ese contexto, se ha reactivado la implementación del Presupuesto basado en Resultados, que moderniza el ciclo presupuestario y mejora la eficiencia, transparencia y orientación al ciudadano en la asignación de recursos.
- En preparación para la vigencia fiscal 2026, se revisaron más de 2,500 programas y proyectos de inversión pública, incorporando iniciativas clave como “Mi Primer Empleo”, el Hospital Veterinario para Mascotas y el “Espacio del Emprendedor”, todos orientados a la generación de empleos de calidad.
- **Transparencia financiera:** Panamá logró ser excluido de la lista de países con riesgo de blanqueo de capitales por parte de la Comisión Europea. Además, se estableció un Comité de Ministros (MEF, MICI y MIRE) que lidera las acciones interinstitucionales para continuar eliminando al país de listas discriminatorias internacionales.
- **Modernización administrativa:** se implementó la “Caja Digital”, que reemplazó los cheques físicos por transferencias electrónicas, eliminando más de 16,500 cheques en 2024. En tanto, la Dirección General de Ingresos fortaleció la fiscalización y la cobranza, gestionando arreglos por B/32.7 millones y certificando expedientes por B/152.5 millones.
- Se asignaron B/. 137 millones para subsidios eléctricos a nivel nacional, mientras que los ingresos de la Unidad Administrativa de Bienes Revertidos aumentaron un 72%, reflejo de una gestión más eficiente y transparente.



El MEF reafirma su compromiso con una economía dinámica, centrada en generar bienestar para todos los panameños.

UABR

La Unidad Administrativa de Bienes Revertidos recaudó ingresos corrientes que alcanzó los B/. 4.1 millones al mes de mayo de 2025, un incremento del 54% en comparación con el mismo período de 2024. Este resultado se atribuye a la depuración de la morosidad, mejoras en la gestión de cobro, y pagos de arrendatarios y concesionarios con atrasos superiores a 150 días. Además, se enviaron expedientes a Cobro Coactivo a través del Juzgado Ejecutor.

Los aportes al Tesoro Nacional sumaron B/. 2.9 millones, un aumento del 84% respecto al año anterior, provenientes de la venta de terrenos, concesionarios comerciales y alquileres.



MICI

MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS

Impulsando la economía desde la innovación, la inversión y la integración regional

- En la industria de semiconductores, Panamá consolidó su posicionamiento como un actor emergente al ser sede de la Red Informal de Intercambio de Semiconductores (SIEN) de la OCDE, y activó formalmente la Comisión de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores (CIMS), conformada por 17 entidades del ecosistema nacional. Se aprobó la hoja de ruta de la Estrategia Nacional de Semiconductores, centrada en talento humano, infraestructura, entorno empresarial y ciberseguridad, así como la selección de la terna para el primer Comisionado Nacional del sector.
- En materia de integración regional, Panamá se convirtió en Estado Asociado del MERCOSUR, un logro sin precedentes para un país fuera de Sudamérica. Esta alianza refuerza la presencia panameña en los principales mercados de América Latina, y se formalizó con la firma del Acuerdo Marco de Complementación Económica.
- Panamá se consolida como destino atractivo para la inversión extranjera. Solo en 2024 se emitieron 209 certificados de residencia permanente a inversionistas calificados, lo que representa ingresos por B/98.3 millones. En 2025 ya se suman 24 nuevos certificados.
- Tres nuevas zonas francas fueron aprobadas, sumando más de 3,000 empleos proyectados y B/98.3 millones en inversión. Se autorizaron 25 nuevas empresas por un total de B/182 millones en inversión actual y futura.
- El régimen SEM también creció, incorporando 10 nuevas multinacionales como Anheuser-Busch InBev y Sandals Resorts.
- Las exportaciones panameñas marcaron récords históricos: en el primer trimestre de 2025 se registró un aumento del 25.1% con B/324.4 millones, el nivel más alto en los últimos 15 años. Los rubros más destacados fueron banano, camarón, teca, cemento, medicamentos y aceite de palma.
- El Hub Audiovisual también florece: 29 producciones internacionales se filmaron en 2024 con una inversión de B/25 millones. En los primeros tres meses de 2025, ya se inscribieron 16 nuevas producciones, generando 338 empleos. Panamá será expositor en la Berlinale 2026 y país invitado de honor en el Festival de Cine de Málaga.
- El MICI lidera, junto con MIDA y Cancillería, la instalación de la Comisión de Revisión Agrícola del TPC con EE. UU., integrando a más de 15 gremios y sectores para construir una posición técnica y consensuada que defienda al productor nacional.
- Con visión, estrategia y acción, Panamá consolida su lugar como un país competitivo, innovador y abierto al mundo.



AMPYME: impulsando ideas, transformando vidas y construyendo el futuro de Panamá, un emprendedor a la vez.

AMPYME

AUTORIDAD DE LA MICRO,
PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

AMPYME ha consolidado su rol como promotora del emprendimiento y la formalización empresarial con la creación de los Espacios del Emprendedor en Panamá y Colón, que han atendido a más de 2,100 emprendedores en procesos de formalización. Estos espacios ofrecen coworking, servicios digitales, networking y un marketplace, además del Sistema Integrado de Trámites con más de 3,000 consultas.

Se fortalecieron programas financieros como “Chen Chen Vuelve a la Calle” junto a la Caja de Ahorros (B/.2.5 millones desembolsados), y se reactivó el programa PROFIMYPE, con la emisión de su primera garantía por B/. 30,000. También se celebraron siete ferias financieras donde se preaprobaron B/. 6.5 millones en préstamos.

AMPYME registró 2,748 nuevos emprendedores y aumentó a 545 las sociedades de emprendimiento. Además, se beneficiaron cerca de 9,800 emprendedores con capacitaciones y asesorías. Un acuerdo con Meta duplicó la meta de impacto en habilidades digitales, alcanzando 3,835 personas.

Se capacitó a 4,898 personas en las regionales, con énfasis en mujeres (3,396). Paralelamente, se avanza en la modificación del Decreto 126 y la creación del fideicomiso de garantías para agilizar el pago de reclamos y proteger los fondos destinados al emprendimiento.

ARAP

AUTORIDAD DE LOS RECURSOS
ACUÁTICOS DE PANAMÁ

Protegiendo los océanos, impulsando la economía azul

Durante el primer año de gestión, la actividad pesquera y acuícola registró un desempeño sobresaliente. Las exportaciones de productos del mar alcanzaron B/.275.1 millones entre enero 2024 y febrero 2025, superando al banano como principal rubro exportador del país. En los primeros meses de 2025, estos productos representaron el 23.5% de todas las exportaciones nacionales. Destacan Taiwán, EE. UU. y la Unión Europea como principales mercados.

En la lucha contra la pesca ilegal, la ARAP lanzó la aplicación “ARAP Móvil” y fortaleció el programa de Observadores a Bordo. También digitalizó los certificados de captura, reduciendo su tiempo de emisión de siete días a pocas horas.

En materia ambiental, el programa de extracción de redes fantasma logró retirar 1,666 libras de desechos marinos. Además, se beneficiaron 1,320 pescadores artesanales con la emisión de 440 nuevas licencias de pesca a pequeña escala.

En lo institucional, la ARAP suscribió convenios con la Fundación Mar Viva, AMP, CEMEX y FITI para fortalecer la sostenibilidad, la transparencia y la economía circular en el sector pesquero.



ARAP reafirma su compromiso con un modelo pesquero más productivo, justo y ambientalmente responsable.



AMP

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

Durante el último año, la Autoridad Marítima de Panamá ha fortalecido su liderazgo en el ámbito marítimo global, con una recaudación de B/. 206.8 millones, sumando más de B/. 526 millones en aportes al Estado en los últimos cinco años.

En materia de seguridad y cumplimiento internacional, se emitieron importantes normativas como la Circular 380 y la Resolución 106-003 para reducir detenciones y elevar el desempeño de la marina mercante. Se adoptaron registros electrónicos voluntarios y se puso en marcha la primera etapa del Registro Electrónico de Naves.

Se logró la recuperación de más de B/.5.8 millones en

salarios adeudados a marinos y la repatriación de 223 tripulantes con garantías de pago. Se emitieron más de 6,000 licencias de marino de aguas nacionales y se diseñó el sistema “brokers” para la gestión de titulaciones.

Panamá se adhirió a la Convención de Beijing sobre la Venta Judicial de Buques, avanza en la aprobación del Convenio de la Organización Hidrográfica y participa activamente en el Plan Maestro Regional de Movilidad Logística 2035.

Se desarrollan obras como el nuevo Muelle Fiscal de Puerto Armuelles y el Mercado de Mariscos de Pedregal, mientras se analizan modelos de negocio para reactivar la Red de Puertos Menores.



Panamá navega hacia un sistema marítimo más competitivo rumbo al progreso.

CAJA DE AHORROS

La Caja de Ahorros consolidó su posición como una de las principales instituciones financieras del país, con activos totales que superaron los B/. 6,605 millones y una utilidad neta de B/. 34 millones. Su cartera de préstamos de consumo alcanzó B/. 4,003 millones, mientras que la cartera hipotecaria ascendió a B/. 2,914 millones, destacando su enfoque social: el 65% corresponde a viviendas de interés preferencial y social. En este segmento, se desembolsaron B/. 111.6 millones, beneficiando a 1,623 familias, y se proyecta un desembolso superior a B/. 148.9 millones para junio de 2025. La cartera corporativa, con B/.759 millones, representó un 20% de la cartera total, impulsando la inversión y reactivación económica. En depósitos, la entidad acumuló B/. 5,451 millones y promovió el ahorro mediante la apertura de más de 37,000 cuentas nuevas. Se prevé la apertura de 12,000 adicionales para mediados de 2025.

Caja de Ahorros mantiene una participación del 13% en el mercado hipotecario nacional, ocupando el segundo lugar en este segmento.



BHN

BANCO HIPOTECARIO NACIONAL

Gestión responsable, recuperación institucional y avance técnico

Durante el primer año de gestión, el Banco Hipotecario Nacional ha dado pasos importantes hacia la estabilidad financiera y operativa. Se honraron compromisos heredados por B/. 316,552, un 15% del total adeudado, sin generar nuevos incrementos en cuentas por pagar. Asimismo, se reanudó el levantamiento de los estados financieros interinos, ausentes desde 2022.

Se realizaron 364 inspecciones de legalización y se elaboraron 275 informes especializados, fortaleciendo la planificación urbana y la seguridad jurídica de los tenedores de tierra. Se avanzó también en la depuración de fincas registradas y en coordinación interinstitucional con MIVIOT y MOP.

En cobranza, se reforzaron las estrategias de contacto y se impulsó la incorporación al sistema ACH, mejorando la eficiencia en los pagos. La recaudación superó los B/. 8.5 millones en 10 meses, con una tendencia general saludable.

Desde el área legal, se confeccionaron 1,150 minutas de compraventa y 330 resoluciones del proyecto Miguel "Mickey" Sierra, en San Miguelito, brindando certeza jurídica a beneficiarios.

La Notaría Especial logró avances relevantes como la actualización de escrituras pendientes y subsanaciones ante el Registro Público, además de obtener la exoneración del pago de actualización catastral ante ANATI, facilitando los trámites registrales.

Comprometida con el ahorro, el hogar panameño y el crecimiento del país.



Un banco público con propósito social.

BANCO NACIONAL DE PANAMÁ

Funciones principales: actuar como agente financiero del Estado y custodio de los fondos estatales ejecutando todos los programas sociales o económicas que desarrolla el gobierno central, regula la compensación entre bancos al administrar la Reserva Nacional y prestar servicios de banca comercial, privada y de consumo. Aunque no somos un banco central, se puede decir que desempeñamos, en cierto modo, un papel similar en el sistema financiero del país, al administrar la operatividad del sistema bancario a través de la Cámara de Compensación y la Reserva Nacional.

95 sucursales en todo el país, de esta cantidad, 19 se encuentran en el área Occidental, 29 en el área Central y 47 en el área Metro. Hemos abierto dos nuevas sucursales en Río Hato y Anclas Mall en La Chorrera y se reubicó la de La Concepción, en Bugaba. Pronto abriremos nuevas sucursales en Casco Antiguo, Town Center en Arraiján y Chagres en Colón.

Responsabilidad social basada en una gestión responsable del negocio y alineada a estándares internacionales. Por ello, asumimos con firmeza nuestro compromiso con los principios ASG: Ambiental, Social y de Gobernanza, entendiendo que el desarrollo económico sólo es verdaderamente sólido si va de la mano con el bienestar de las personas y el cuidado del planeta.

Préstamos de paneles solares se incrementó en 190%, totalizando B/. 173,739, lo que refleja una creciente demanda por este tipo de productos que permiten llevar energía alternativa y amigable con el ambiente a los hogares panameños.

En el Banco Nacional de Panamá trabajamos con altos estándares de ética, transparencia y cumplimiento, asegurando que cada decisión esté guiada por principios responsables y orientados al bienestar colectivo.

Alianzas unimos esfuerzos con el Banco Interamericano de Desarrollo y el Ministerio de Economía y Finanzas para impulsar el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas. Las MIPYMES que califican para este programa deben estar debidamente registradas en AMPYME, y pasar todo el proceso de crédito. Los fondos están destinados a sectores

prioritarios como: inversiones verdes, financiamiento de género y financiamiento social a través del sector agrícola. Se espera colocar un 35% de los recursos del programa en los sectores prioritarios.

Sector Agropecuario es parte de nuestro ADN desde nuestra fundación en 1904. Lanzamos el producto Agro Mujer, diseñado para impulsar el empoderamiento económico de las mujeres en el sector agroindustrial. Buscamos facilitar el acceso a créditos para emprendedoras que se dedican a la transformación de materias primas 100 por ciento panameñas.

Encuentros Estratégicos con productores de arroz, junto a expertos del Banco e invitados del Fondo Latinoamericano para Arroz de Riego (FLAR), en diversos puntos del país. En estos encuentros compartimos conocimientos, nuevas tecnologías y herramientas para fortalecer el sector y aumentar su rentabilidad. Somos un Banco confiable y sólido, con una trayectoria que respalda nuestro liderazgo, que nos permiten tener resultados que hablan por sí solos.



TOCUMEN, S.A.



Operaciones e infraestructura

Tocumen, S.A. ha dado continuidad a proyectos clave de infraestructura, con una mirada estratégica hacia el crecimiento sostenido. Uno de los principales retos fue la limitación operativa en la Terminal 2, donde solo 10 de las 20 puertas estaban habilitadas por una falla técnica en las calles de rodaje. Este problema fue solucionado, beneficiando a aerolíneas y comercios.

Se inauguraron la moderna Clínica de Urgencias Médicas en T2 y la Sala Sensorial en T1, única en Centroamérica y el Caribe, diseñada para personas con autismo o discapacidades sensoriales. Además, se impermeabilizaron techos en T1 y la Terminal de Carga, y se instalará una planta solar de 1,000 KW. Se reemplazaron equipos eléctricos (Switchgear) en la planta de fuerza y comenzó la remodelación de los baños en T1. En aeropuertos regionales, se reforzó la seguridad, mantenimiento y operaciones. En Enrique Malek, se completó el reclutamiento y reparación de vehículos de emergencia; en Panamá Pacífico, se mejoró el perímetro y se creó un Comité de Fauna; en Scarlett Martínez, se reparó la pista y se entregó un hangar al SENAN; en Enrique Jiménez, se capacitó a bomberos junto a la academia ALAS.

Servicios, tecnología y bienestar

Se implementó un bus interterminal gratuito que conecta T1 y T2. En tecnología, se avanzó en sistemas de gestión de vuelos, mantenimiento, automatización de servicios y control de concesionarios. Se usó la herramienta Monday para coordinar proyectos estratégicos.

Comercialmente, se inauguraron 58 nuevos locales y seis cajeros automáticos. Aerolíneas como Avianca, United, Aeroméxico y Condor iniciarán operaciones en junio. Se reubicaron kioscos y se creó una base de datos estandarizada de concesiones.

La ambientación de la Terminal Doméstica promovió Tierras Altas como parte del concepto 'Sense of Place'. Además, se regularizaron contratos en la Terminal de Carga y se avanzó en infraestructura como estacionamientos, rampas y seguridad.

En sostenibilidad, Tocumen se inscribió en el programa "Reduce Tu Huella de Carbono" de MiAmbiente, realizó su primer inventario de emisiones y trabaja en un convenio con ANCON para la gestión de residuos.

AGENCIA PANAMÁ PACÍFICO

Innovación, desarrollo e integración para una economía más dinámica

La Agencia Panamá Pacífico consolidó su rol como motor de atracción de inversiones, al registrar 35 nuevas empresas, para un total de 408 activas, en sectores estratégicos como logística, aviación, servicios digitales y comercio internacional. Además, 16 empresas más están en proceso de registro gracias a mejoras en los procedimientos internos.

En administración y finanzas, la gestión proactiva permitió una recaudación total de B/9.1 millones, con un excedente del 183.7% sobre lo presupuestado entre enero y mayo 2025.

En infraestructura, se avanzó con el proyecto del nuevo tanque de almacenamiento de un millón de galones para abastecer a la comunidad de Veracruz y se fortaleció la movilidad mediante mejoras viales y coordinación con la ATTT y MiBus para nuevas rutas de transporte.

También se impulsaron acciones para optimizar el control de mercancías, como el Estudio Ambiental del Punto de Control Comercial, que integrará a instituciones clave como Aduanas y APA.



“La capacitación continua a empresas refuerza el uso del Sistema Integrado de Trámites, consolidando un ecosistema ágil y competitivo.”



AIG

AUTORIDAD DE INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL

La Autoridad de Innovación Gubernamental ha impulsado una serie de transformaciones que colocan a Panamá en la vanguardia del gobierno digital en la región. El enfoque ha estado en mejorar el acceso de la ciudadanía a servicios públicos digitales, simplificar trámites y reforzar la seguridad cibernética del Estado.

Modernización de Servicios al Ciudadano

- **Portal Único del Ciudadano:** avanzan el diseño y la licitación de esta plataforma que centralizará más de 80 trámites digitales en un solo canal.
- **Bus de Integración (Interoperabilidad):** conecta ya a 30 instituciones públicas para compartir datos de forma segura, reduciendo tiempos de respuesta y burocracia.
- **DINASEPI Online:** desarrollo de una herramienta para que los permisos del Benemérito Cuerpo de Bomberos puedan gestionarse en línea, mejorando la eficiencia.

Ciberseguridad y protección digital

- **Centro de Operaciones de Ciberseguridad (SOC):** se definió la estrategia operativa y jurídica; la licitación está en proceso.
- **Fortalecimiento del CSIRT Panamá:** se gestionaron más de 1,300 incidentes de ciberseguridad.
- **Campañas nacionales:** “Panamá Cibersegura” y “Estafas Navideñas” sensibilizaron a más de 200,000 ciudadanos y funcionarios sobre buenas prácticas digitales.

La AIG consolida el ecosistema digital del país, fortaleciendo la transparencia y la eficiencia institucional.

SECRETARÍA NACIONAL DE ENERGÍA

Se ha impulsado transformaciones clave hacia un modelo energético más sostenible, seguro y equitativo.

Uno de los hitos más relevantes fue el avance histórico del proyecto de interconexión eléctrica con Colombia, cuya hoja de ruta fue consensuada en una reunión bilateral de alto nivel celebrada en Panamá en diciembre de 2024, y reafirmada con la visita oficial del presidente Gustavo Petro en marzo de 2025. Este proyecto traerá mayor estabilidad al sistema eléctrico nacional, menores costos de generación y desarrollo para las comunidades del Darién.

Se logró también un consenso nacional para iniciar la mezcla obligatoria de etanol (E10) en las gasolinas, dinamizando el agro, reduciendo emisiones y generando empleo rural, con implementación prevista para finales de 2026.

En diciembre se realizó la primera licitación de energía renovable de corto plazo, atrayendo inversiones con precios competitivos. Además, se lanzó una campaña de eficiencia energética estatal y ciudadana, acompañada de la formación de Administradores Energéticos.

Se presentó la nueva Política Energética 2024–2029, junto a la apertura del proceso para modernizar la Ley 6 del sector eléctrico.



Panamá avanza con decisión hacia una energía limpia y más barata

SIACAP

Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos

Al 31 de marzo de 2025, el patrimonio neto de los afiliados al SIACAP alcanzó B/946.7 millones, con un rendimiento histórico promedio anual de 5.72%.

Solo entre julio de 2024 y marzo de 2025, los pagos sumaron B/68.1 millones.

Para modernizar la atención, se diseñó una aplicación digital que permitirá a los afiliados consultar saldos, solicitar beneficios, estados de cuenta, certificar aportes y actualizar información desde cualquier dispositivo. Su implementación inició en mayo de 2025.

Con apoyo del Banco Mundial, se desarrolla un nuevo Modelo de Supervisión Basado en Riesgos, que permitirá anticipar vulnerabilidades y optimizar la fiscalización. El SIACAP mantiene su compromiso con la transparencia, publicando indicadores financieros actualizados y fortaleciendo vínculos con organismos supervisores nacionales e internacionales.

Más que un fondo, el SIACAP es la tranquilidad de miles de servidores públicos que confían en un sistema que protege su esfuerzo y asegura su futuro.



MONTO TOTAL ADMINISTRADO (en millones de balboas)

B/ 2,125.0

Patrimonio al 31 de marzo 2025	B/ 946.7
Monto pagado a los afiliados y beneficiarios (incluyendo los cerpanes)	B/ 1,049.3
Comisiones por servicio (ERP, EAI y Auditores externos)	B/ 67.4
Transferencias al Tesoro Nacional (Policías y Bomberos)	B/ 4.6
Transferencia a PRAA (Educadores)	B/ 51.3
Monto pagado de SIACAP Solidario al BNP	B/ 5.7

ETESA

EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA, S.A.



Energía que impulsa el desarrollo nacional

ETESA ha ejecutado importantes proyectos de infraestructura energética por más de B/. 300 millones, fortaleciendo la capacidad, seguridad y confiabilidad del Sistema Interconectado Nacional.

Entre los proyectos culminados destaca la línea de transmisión de 230kV Sabanitas–Panamá III (B/. 88.6 millones), vital para robustecer la demanda del país. Se finalizó la instalación del autotransformador T2 en Changuinola, garantizando continuidad energética en Bocas del Toro.

Avanzan otras obras clave:

- Ampliación en Subestación Boquerón III (90% de avance).

- Nueva Subestación de Chepo y línea Panamá II–Bayano (50 % de avance).
- Aumento de capacidad de las líneas Veladero–Panamá I y II, con inversiones que superan los B/. 130 millones.

Se integró exitosamente la Generadora Gatún (620 MW) tras rigurosas pruebas coordinadas con la Secretaría Nacional de Energía.

En cuanto a planificación tarifaria y sostenibilidad del sistema, se aprobó el nuevo Pliego Tarifario 2025–2029 y se ejecutó la Licitación Pública Internacional 02-24, asegurando contratos de potencia y energía para cubrir hasta el 82 % del requerimiento nacional.

ENA

EMPRESA NACIONAL DE AUTOPISTAS: MODERNIZACIÓN VIAL AL SERVICIO DEL DESARROLLO

Ampliación de los entronques Costa del Este e Hipódromo

Inversión **B/. 25 millones**

Ya en construcción 4 rampas de acceso, dos entradas hacia Costa del Este y un retorno en Paseo del Mar.

Características del proyecto:

Campo	Detalle
Población Beneficiada	Mas de 50,000 personas
Zonas Beneficiadas	Juan Díaz, Parque Lefevre
Periodo de Construcción	18 meses
Generación de empleo	Mas de 200 empleos directos e indirectos



Ampliación del Corredor Sur y extensión hasta Pacora

Inversión: **B/. 200 millones.** Este megaproyecto, en etapa de licitación, contempla la construcción de un nuevo tramo vial de entre 12 y 20 kilómetros que conectará el Corredor Sur con la terminal de carga del Aeropuerto de Tocumen y la zona de Pacora.

Características del proyecto:

Campo	Detalle
Población Beneficiada	Mas de 500,000 personas e impulso del sector logístico y de transporte de carga.
Zonas beneficiadas	Juan Díaz, Parque Lefevre, Don Bosco, Tocumen y Pacora
Generación de empleo	Mas de 1000 empleos directos e indirectos
Periodo de Construcción	3 años

Rehabilitación y extensión del Corredor Norte hasta el Cuarto Punte

Inversión: **B/. 400 millones.** Rehabilitación integral del Corredor Norte, sumando nuevos intercambiadores, rampas de acceso y viaductos que se conectarán directamente con el intercambiador este del Cuarto Punte. Este proyecto contribuirá a mejorar el flujo entre Panamá Oeste y la ciudad capital. Se contempla un acceso directo a la vía Transísmica que aliviará la congestión urbana.

Características del proyecto:

Campo	Detalle
Población Beneficiada	Mas de 2 millones de personas
Zonas beneficiadas	Ciudad de Panamá (centro y norte), San Miguelito, Panamá Oeste
Generación de empleo	Mas de 3000 empleos directos e indirectos
Periodo de Construcción	3 años



SSNF SUPERINTENDENCIA DE SUJETOS NO FINANCIEROS

Durante el último periodo, la SSNF ha consolidado su rol como ente regulador clave en la prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva, mediante una estrategia integral basada en riesgo, digitalización e interoperabilidad.

Se fortaleció el **Sistema Único de Registro de Beneficiarios** Finales, incluyendo la implementación del Código Único de Registro (CUR) y mejoras tecnológicas que permiten seguimiento en tiempo real, atención digital y coordinación con entidades como el Registro Público y la DGI. En supervisión, se diseñaron herramientas de autoevaluación por riesgo, actualizaciones normativas y nuevas guías con apoyo internacional.

Se capacitaron más de 289 agentes residentes, 40 funcionarios obtuvieron certificaciones internacionales y se impusieron 22 sanciones por incumplimiento. Se avanzó también en el 73% del Plan de Transformación Institucional y se instaló el Comité de Tecnología, que impulsa la plataforma "SSNF en Línea 2.0".

En materia de cooperación, se firmaron acuerdos con entidades nacionales y regionales y se concluyó exitosamente un plan técnico con el Reino Unido, en preparación para la 5.ª Ronda de Evaluación del GAFI.

SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS Y REASEGUROS

La Superintendencia publicó por primera vez el ranking de corredores de seguros, promoviendo transparencia y competencia. Se fortalecieron alianzas con la ATTT y la DGI, y se emitieron nuevas normativas que protegen al consumidor y regulan a reaseguradoras extranjeras.

Se modernizó el sistema de pagos mediante plataformas electrónicas y se avanza en la digitalización de procesos. Para 2025, se prevé emitir regulaciones sobre primas de salud, protección de datos, prevención de blanqueo, tarificación y gobierno corporativo. La entidad consolida así un modelo de supervisión moderno, técnico y confiable, al servicio de un mercado asegurador más justo y eficiente.



La SSNF continúa fortaleciendo una cultura de cumplimiento, transparencia e innovación regulatoria.



ATP

Autoridad de Turismo de Panamá

El Desfile de las Mil Polleras, celebrado en Las Tablas, reafirmó su valor como expresión cultural y motor económico, con la participación de más de 15,000 empolleradas y un impacto económico estimado en B./41.5 millones. La ocupación hotelera en Azuero alcanzó el 100%, reforzada por una agenda cultural que fortaleció la identidad nacional.

Para impulsar el turismo interno, se lanzó la campaña “Lo Tuyo es Panamá”, promoviendo destinos como Bocas del Toro, Boquete, Darién, Coclé, Pedasí, entre otros, con el objetivo de descentralizar el turismo y dinamizar las economías locales.

ATLAPA albergó 125 eventos, entre julio del 2024 y junio 2025, generando ingresos por B./ 1.38 millones y más de 263,000 visitantes, consolidando su rol en tu-



rismo de reuniones.

Con Empreturismo, la ATP brindó asistencia financiera y técnica a emprendedores en seis polos turísticos estratégicos, promoviendo una oferta más inclusiva, sostenible y centrada en el desarrollo comunitario.

PROMTUR

FONDO DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DE PANAMÁ

PROMTUR ha ejecutado una estrategia global, con campañas directas, alianzas estratégicas y acciones comerciales que fortalecen la visibilidad de Panamá como un destino único.

Se lanzó la nueva campaña de posicionamiento “365 días”, basada en naturaleza, arte y cultura, gastronomía y aventura he implementó “Fly and Drive”, junto a nueve arrendadoras en cuatro aeropuertos.

La campaña de “Centros de Convenciones Gratis” generó más de 42 millones de impresiones y 23 leads calificados, impactando directamente mercados prioritarios como Colombia, Argentina y Brasil.

Las alianzas con aerolíneas y OTA's fueron claves: Panamá StopOver con Copa Airlines atrajo a más de 158,000 visitantes. Se firmaron acuerdos con Air Europa, Aeroméxico y Condor Airlines, mejorando la conectividad aérea. En plataformas digitales, campañas

con Expedia, Hotelbeds, eDreams y Despegar expandieron la demanda en más de 15 mercados.

En turismo inclusivo, se desarrolló “Panamá Destino Kasher”, lanzado en Tel Aviv, logrando un aumento del 30% en noches de hotel durante Pésaj 2025. Además se promueve la sede del Black TravelSummit 2027, con visitas confirmadas.

Panamá captó o apoyó la atracción de 112 eventos internacionales (2025 - 2027), con más de B./ 220 millones en ingresos turísticos y más de 450,000 noches de hotel.

PROMTUR avanzó en la implementación del sistema de medición hotelera y propuso una ley fiscal para regular plataformas de alquiler vacacional.

Participó en 13 ferias internacionales y 5 ruedas de negocio, alcanzando más de 9,200 contactos comerciales. Además, capacitó a más de 1,200 profesionales del sector a través de caravanas y alianzas.

Durante Expo Osaka 2025, Panamá cuenta con un pabellón nacional que ha recibido más de 6,000 visitantes diarios. El Día Nacional se celebra el 6 de septiembre con una delegación cultural diversa.

Con una visión estratégica y alianzas sólidas, PROMTUR posiciona a Panamá, como un destino vibrante, inclusivo y competitivo.

SENACYT

SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA,
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



Ciencia e innovación al servicio del desarrollo

La SENACYT lidera la implementación del Plan Estratégico Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (PENCIYT 2025–2029), orientado a fortalecer la infraestructura científica, aumentar la inversión en I+D e incentivar la innovación privada. Destaca la formulación de la **Estrategia Nacional de Semiconductores**, con becas, formaciones y alianzas internacionales, y el impulso de una **Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial** con enfoque ético y multisectorial.

Se otorgaron **164 becas al mérito** con IFARHU y se benefició a **51 estudiantes** en el área de semiconductores. También se promueve la investigación contra el cáncer, en alianza con la CSS y MINSa, y la creación de clústeres de innovación en salud.

SENACYT fomenta el talento joven a través de olimpiadas científicas, ferias, competencias tecnológicas como **RobotIC** y programas como **Technovation Girls** y **CampTech**. A nivel regional, lidera la coordinación de políticas abiertas en ciencia junto a 8 países.

En 2024, se adjudicaron 37 proyectos de I+D en áreas estratégicas y se lanzaron cuatro convocatorias nuevas. Se estableció el primer Fab Lab agroindustrial en Chiriquí, marcando un avance hacia una economía basada en el conocimiento.



AUTORIDAD DE PASAPORTES DE PANAMÁ

Pasaporte panameño: más seguro, más ágil, más global

Panamá ocupa el puesto 28 del **Henley Passport Index**, permitiendo el ingreso a **129 países sin visa**, gracias a un documento con **102 medidas de seguridad biométrica**.

Entre julio 2024 y julio 2025 se **expidieron 142,200 pasaportes**, generando **B/. 12.6 millones**.

Se implementó con éxito el **trámite “exprés”**, que permite entrega el mismo día, beneficiando a cientos de ciudadanos y fortaleciendo la identidad panameña en el mundo.

DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS

Más transparentes, moderna y sostenible

- Impulsó una reforma clave con las modificaciones a la Ley 22, que optimiza los procesos de compras públicas mediante criterios más objetivos, eficaces y transparentes.
- Se fortaleció el enfoque de Compras Públicas Sostenibles, incentivando a proveedores con certificaciones ambientales y sociales.
- **Modernización tecnológica:** se avanza en la implementación de la versión 3 de PanamaCompra, incorporando siete flujos de la Ley 419 para la adquisición de medicamentos e insumos médicos, en coordinación con MINSa y CSS.
- Se transformó el sitio web institucional y se habilitaron nuevos módulos como el Rol de Almacén, para asegurar la calidad de los bienes entregados.
- Impulsa la formación continua, con herramientas como la Plataforma Knowbe 4, tutoriales y cursos para compradores y proveedores.
- En asesoría jurídica, se atendieron 1,691 consultas y se fortalecieron orientaciones sobre procedimientos contractuales.



- La firma de un convenio con APADEA garantiza la validación de las fianzas, mejorando el control financiero en las contrataciones.



La DGCP sigue trabajando para consolidar un sistema de compras públicas más eficiente, transparente y comprometido con el desarrollo sostenible del país.

ASEP

AUTORIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

Regulación, innovación y servicio al ciudadano

- Se fortaleció su rol regulador y de servicio, destacando la fiscalización que obligó a las empresas eléctricas a devolver B/. 21 millones en multas a usuarios.
- Se instalaron 4,617 luminarias LED y se inspeccionaron más de 44 mil a nivel nacional. Se realizaron 934 inspecciones eléctricas, 47 a proyectos de generación y más de 10 mil pruebas de calidad del agua.
- Panamá avanza hacia el 5G con 100 sitios aprobados para pruebas y la apertura de 490 MHz de espectro adicional. Se retiraron más de 32 mil metros de cables en desuso y se amplió el proyecto de soterramiento a nuevas zonas urbanas.
- La plataforma “Verifica tu Factura”, nuevas herramientas de medición de Internet, y el asistente virtual RINA mejoran la atención. Ya se han portado más de 821 mil números telefónicos.



REGISTRO PÚBLICO

- El Registro Público de Panamá ha impulsado una transformación integral en eficiencia, tecnología y atención ciudadana. A través de la Dirección de Calificación (DINCRECE), se amplió el horario de atención desde las 6:00 a.m. y se fortalecieron canales digitales como RP Chat y correo electrónico, logrando reducir tiempos: certificados de inmuebles de 5 a 3 días y certificados jurídicos en 2 horas. También se desarrolló un sistema automático de validación.
- El Departamento Legal resolvió 946 trámites jurídicos e implementó edictos digitales, modernizando procesos y cancelando contratos ineficientes.
- Desde Tecnología, se fortaleció la seguridad digital, se optimizó el sistema SEIR, y se habilitó la interoperabilidad estatal. Con Presentación Telemática, se realizaron 117,013 gestiones electrónicas.
- El Archivo Nacional digitalizó documentos, reorganizó fondos históricos y atendió más de 2,100 consultas, preparando a Panamá como sede del SIA-TI 2026. La Dirección de Firma Electrónica emitió 15,000 firmas digitales calificadas, principalmente para facturación electrónica, con una recaudación superior a B/.180 mil. Se firmaron 41 convenios y se fortaleció la capacitación técnica institucional.



Con el programa “ASEP Más Cerca de Ti”, se atendieron 2,734 usuarios en comunidades de todo el país.

“ El Registro evoluciona con resultados medibles, transparencia y compromiso con el país.

| SEGURIDAD |

MINISTERIO DE GOBIERNO

Sistema Penitenciario

Plan Libertad: Esta iniciativa del Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Gobierno busca facilitar la reinserción social y laboral de personas privadas de libertad, mediante su participación en proyectos de beneficio comunitario. Se han desarrollado actividades que involucran; restauración y conservación de espacios históricos y monumentos, como lo son El Arco Chato y la recuperación de la Casa Museo “El Pusilipo”.

En materia de nuevas instalaciones penitenciarias se adelanta la construcción del nuevo Centro Femenino de Rehabilitación La Esmeralda, que tiene un avance del 63%, y el nuevo Centro Penitenciario Nueva Esperanza, provincia de Colón, con un 5.72% de avance.

Dentro del Centro Femenino de Rehabilitación, la panadería llamada “Amasando Esperanza” forma parte de un plan para industrializar los centros y brindar a las internas herramientas para su reinserción. Allí, las mujeres aprenden un oficio, fortalecen su independencia y se preparan para la vida fuera del centro. También se inauguró un parque infantil para los hijos de las internas.

Se remodeló la cuadra de las custodias del Cefere En el marco del Plan de Descongestión, más de 4 mil personas han sido beneficiadas con libertad, gracias al trabajo de las juntas técnicas que evalúan y revisan casos para reducir el hacinamiento.

Asuntos Indígenas

El Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, ha ejecutado obras concretas que responden a las necesidades de estas comunidades.

Se entregó en tiempo record las obras: aulas escolares en Ipetí Chocó, en Tierras Colectivas Emberá; reapertura del colegio de Akua Yala, comarca Kuna de Madugandí; apertura del Centro de Salud de Llano Ñopo, comarca Ngäbe Buglé, con atención las 24 horas del día beneficiando a unas



8 mil personas de 38 comunidades y perforación de un pozo, para la comunidad de Chorcha.

Por primera vez se realizó en un área comarcal, la sesión del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, donde participaron líderes y dirigentes tradicionales de los 12 territorios.

Justicia Comunitaria

Sanción de la Ley 467 que instituye la Justicia Comunitaria, que subroga la Ley 16 del 17 de junio de 2016. Con la nueva normativa, la organización y funcionamiento de las Casas de Justicia Comunitarias quedan a cargo del Ministerio de Gobierno, además, se establece que para ser jueces comunitarios deben ser abogados y haber cumplido los 25 años.

Alerta Amber

Se firmó la Ley 469 del 8 de mayo de 2025, que subroga la Ley 230 del 24 de junio de 2021, que creó el Sistema Nacional de Alerta Amber. Con las mejoras introducidas en la Ley 469, la Oficina de Activación Temprana del Sistema de Alerta Amber ahora deberá contar una página web, cuentas de redes sociales y una aplicación móvil, a fin de que las personas que la descarguen en sus dispositivos reciban automáticamente notificaciones de activación y desactivación sobre alertas de una persona desaparecida.

Dirección para la Prevención de la Delincuencia Juvenil (Dipred)

Ha impactado a más de dieciocho mil jóvenes, niños y niñas en más de cincuenta comunidades a nivel nacional: zonas urbanas, rurales e indígenas, llevando oportunidades, formación y esperanza a las comarcas y las 10 provincias a nivel nacional.

“Con programas como ‘Capacítate en tu Barrio’ en colaboración con INADEH, se han capacitado a más de 900 jóvenes, ‘DIPRED Academy’ y ‘Break DIPRED’ más de 6,000 niños, niñas y jóvenes han recibido capacitaciones técnicas, actividades deportivas y atención integral en salud mental, para construir un camino lejos de la violencia.”

Se ha fortalecido su presencia territorial con la reapertura de una oficina en Colón y alianzas estratégicas que acompañan y protegen a nuestra juventud, brindando capacitaciones y actividades para la juventud colonense y líderes comunitarios. (1,000 beneficiados).

Sistema Nacional de Protección Civil

Realización del Primer simulacro de Evacuación “Educar Salva Vidas” a nivel nacional con centros educativos e instituciones. Con 116,418 participantes.

A través del Programa de Organización Comunitaria se ha logrado la capacitación de líderes comunitarios que ahora saben qué hacer en casos de emergencias en sus comunidades.

1,579 voluntarios activos; formación constante y organización nacional.

Capacitación de funcionarios y comunidad en prevención y gestión de riesgo.

Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria (CLRAH)

7 alianzas estratégicas firmadas e implementadas. 1,165 toneladas de ayuda a 25 países (USD 7.3 millones). 12 toneladas movilizadas a 690 familias panameñas. 187 estudiantes/docentes participaron en 8 giras académicas.

Diseño del Observatorio de Asistencia Humanitaria.



Correos Panamá

Implementación de medidas inmediatas para mitigar riesgos y mejorar la experiencia del usuario, incluyendo el uso de tecnología para prevenir fraudes, estrategias de mejor atención al cliente y restauración de alianzas estratégicas con aerolíneas.

Oficina Nacional para la Atención de Refugiados (Onpar)

Tiempos de trámite reducidos de años a 2-3 meses. Mora reducida de 5,567 a 3,500 casos (37%).

Ampliación de horarios, atención digital, y nuevas oficinas accesibles.

Emisión de carné de identidad para solicitantes, un paso importante para esta población que requería un documento que respalde su estatus legal en el país.

Instituto de Estudios Interdisciplinarios (IEI)

Se habilitó el nuevo Centro de Transición para Jóvenes en Las Garzas, para trasladar a los adolescentes que estaban en el Centro de Custodia en Arcoíris en Tocumen.

AUTORIDAD DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE

La ATTT desarrolló estrategias integrales para mejorar la movilidad y seguridad vial:

Educación y control

- Formó a 1,539 infractores y fiscalizó 95 % de las escuelas de manejo, auditando 102 centros.

Reforma reglamentaria

- Modernizó el Reglamento de Tránsito, creó juzgados de apelación y extendió la red de juzgados a nivel nacional.

Digitalización de infracciones

- Implementó el sistema electrónico para boletas tipo "71", reduciendo el rezago de 20,000 a 3,045 registros pendientes, una mejora del 85 %.

Trámites más ágiles

- Descentralizó la expedición de certificados de operación, acortando tiempos de entrega de tres meses.

Documentación y tecnología

- Procesó 1,270 medidas cautelares, inició instalación de etiquetas RFID y antenas para conectividad vial.

Seguridad escolar y pesaje

- Señalizó 442 centros educativos y reforzó control de peso en vehículos de carga mediante nueve estaciones. Además, se instalaron nueve semáforos preventivos en colegios y la Panamericana.



BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

Emergencias Atendidas

27,484 emergencias a nivel nacional Licitación de 14 proyectos de adecuación a cuarteles por el monto de B/. 1,455,681.

La transformación digital Dirección Nacional de Seguridad, Prevención e Investigación de Incendios (DINASEPI), redujo los tiempos de respuesta de trámites técnicos de hasta 6 meses a 1-3 semanas.

Se impulsó la campaña "No a la corrupción", con 7 denuncias penales y 10 destituciones.

El BCBRP avanza hacia una institución moderna, transparente y comprometida con la vida y la seguridad de todos los panameños.

Disciplina, Honor y Abnegación.

MINSEG

MINISTERIO DE SEGURIDAD

Con una visión de protección integral, el Ministerio de Seguridad fortaleció la cohesión institucional y las capacidades operativas en el periodo julio 2024– mayo 2025.



Control migratorio

Gracias a una estrategia conjunta entre SENAFRONT y el cierre de rutas ilícitas, se logró una reducción del 99 % de la migración irregular en la selva del Darién: de 520,000 migrantes en 2023 a cerca de 300,000 en 2024, y aún menor en 2025.

Efectividad policial

La Policía Nacional alcanzó un 90 % de efectividad en capturas por homicidios. Entre julio 2024 y mayo 2025 incautaron 99.53 toneladas de drogas, recuperaron 2,491 armas y registraron 468 homicidios, con una tendencia a la baja desde septiembre de 2024.

Flota aérea renovada

Con luz verde del Consejo de Gabinete, se gestiona la compra de seis aeronaves: 4 Embraer A29 Super Tucano y 2 Airbus C295, por B/. 187 millones, para mejorar patrullaje, respuesta a emergencias y ayuda humanitaria.

Prevención y participación

La Oficina de Prevención y Participación Ciudadana benefició a 24,650 personas, y la población estudiantil en los ocho Centros de Formación Integral creció un 13 % gracias a la alianza con el Ministerio de Educación. Se otorgaron 50 cupos para “Mi Primer Empleo” y 50 becas de inglés, apoyando a egresados de la Academia Internado “Encontrando el Camino Correcto”.

POLICÍA NACIONAL



La Policía Nacional consolidó su liderazgo en seguridad ciudadana y combate al delito mediante esfuerzos operativos, logros institucionales y atención comunitaria.

Operaciones y resultados

Se realizaron 3,087 operaciones: 891 contra crimen organizado, 1,869 contra microtráfico, 314 contra narcotráfico y 13 “Armagedón”. Los resultados son contundentes: 33,104 paquetes de drogas confiscados, B/1.78 millones incautados, 4,737 armas y 84,391 municiones, 166 vehículos y 400,062 registros policiales.

Capturas relevantes

Se arrestó a 489 personas por homicidio y 50,986 por diversos delitos. Además, se capturó a 66 de los “más buscados”.

Acciones policiales

Se realizaron 16,927 allanamientos, se verificaron 34,682 personas mediante el SVC, inspeccionaron 2,328 vehículos y recuperaron 755, fortaleciendo la presencia policial.

Fortalecimiento institucional

Ingresaron 894 aspirantes a ISPOL y 98 a ESOPOL. Salíó la promoción 24 de ESOPOL (24 oficiales) y las 99 y 100 de ISPOL (654 agentes). Además, se nombraron 34 subtenientes y 619 agentes, y se añadieron 991 planillas por B/30.2 millones para fortalecer el personal.

Capacidad y formación

En el Centro José Domingo Espinar, 14,234 policías recibieron capacitación en áreas clave: seguridad ciudadana, tácticas policiales, control de multitudes, didáctica, seguridad vial, entre otros.

Movilidad operativa

Se invirtieron B/1.10 millones en flota: compras de motos, pickups, minivans, sedanes y vehículos antidisturbios (255 unidades nuevas) para mejorar presencia en zonas críticas.

Infraestructura y modernización

- Comisariato El Paco (B/4.35 M; 54 %, entrega febrero 2026).
- Casetas de retransmisión en Herrera y Coclé (B/0.37 M; 90 %, entrega diciembre 2025).
- Remodelación de cuartel Curundú (B/0.25 M; 35 %, diciembre 2025).
- Nuevo cuartel en David (B/10.4 M; 57 %).
- Estación y taller en Sabanitas, Colón (B/5.93 M; 34 %).

Con un compromiso real con la seguridad, la Policía Nacional avanza con firmeza y modernización para proteger a las personas y enriquecer la confianza ciudadana.



SERVICIO NACIONAL AERONAVAL

El SENAN consolidó su rol en soberanía marítima y operaciones de interior:

Operación Mano Amiga

- 380 evacuaciones médicas en zonas remotas (Ngäbe Buglé) y 63 misiones de rescate que salvaron 263 vidas.

Operación Barrios Libres

- 594 arrestos y decomisos de armas, drogas y dinero líquido, con más de 1,200 resultados efectivos.

Pesca Digna

- Reducción del 95 % en robos marítimos, recuperación de motores y embarcaciones, más de 250 inspecciones, con 78,491 libras de productos decomisados.

Huella Verde

- Acciones conjuntas con MiAmbiente y Fiscalía Ambiental contra minería ilegal, incluidas incautaciones de equipos.

Patria Duradera

- Más de 87,000 personas impactadas en 1,800 comunidades con programas de derechos infantiles, además de detección de abusos en Ngäbe Buglé.

Escudo Protector

- 39,433 paquetes de drogas incautados, arresto de 62 sospechosos, decomiso de armas y desarticulación de rutas del crimen organizado por interdicción marítima y terrestre.
- Con resultados tangibles en protección del mar y comunidades, el SENAN se consolida como pilar de la seguridad costera de Panamá.

SENAFRONT

Gestión del flujo de migrantes en el Darién?

El Servicio Nacional de Fronteras hizo frente al flujo migratorio irregular sur – norte que el Estado panameño enfrentó desde el año 2015 hasta el 2025.

Es pertinente destacar que, en el control del flujo irregular de migrantes, también resultó difícil actuar contra el crimen organizado que estaba inmerso en el fenómeno por los obstáculos que la propia selva representaba en estas acciones de control territorial en la ruta humanitaria.

Cantidad de drogas incautadas:

A partir de julio a diciembre del 2024 fueron incautados:

2,408 PAQUETES

18 galones Doga Liquida

Enero a junio del 2025

3,120 PQTS

6.05 Litros Droga Líquida

TOTAL = 5,528 PQTS



SERVICIO NACIONAL DE MIGRACIÓN

El Servicio Nacional de Migración reforzó controles y atención al turista entre julio 2024 y mayo 2025, consolidando orden y seguridad en las fronteras.

Movilidad internacional

Supervisó 6,186,926 migraciones (3.21 M entradas y 2.97 M salidas). Los principales países de origen fueron Estados Unidos, Colombia, Venezuela, México, Costa Rica y República Dominicana.

Control y deportaciones

Se tramitaron 2,277 procesos de deportación/expulsión por amenazas al orden público o estancia irregular. Bajo acuerdo con EE. UU., se realizaron 51 vuelos masivos y 18 comerciales, regresando a 2,058 personas (1,273 de Colombia, 416 de Ecuador, 232 de India, 53 de Vietnam).

Disminución en la selva del Darién

La migración irregular cayó un 98 %: de 104,057 entre juli-diciembre 2024 a 2,917 en los primeros cinco meses de 2025, gracias a controles, acuerdos y despliegue estratégico.

Modernización y atención

Se modernizaron procesos migratorios con tecnologías de registro y verificación. El personal fue capacitado para mejorar atención, control fronterizo y gestión documental. Además, se reforzaron operativos en terminales aéreas y marítimas, agilizando y garantizando calidad en el servicio.



Asistencia interinstitucional

Colaboran estrechamente con el Ministerio de Seguridad, Policía Nacional, SENAFRONT, Servicio Aeronaval y Cancillería, fortaleciendo coordinación operacional y armonizando políticas migratorias.

Con eficiencia y transparencia, la migración panameña se convirtió en un sistema ágil y seguro, fundamental para la protección del Estado y el tráfico internacional.

SUME 911:

FORTALECIENDO LA RESPUESTA MÉDICA DE EMERGENCIA

SUME 911 avanza en el fortalecimiento de su capacidad operativa con la adquisición de 24 monitores desfibriladores con seguimiento de RCP para am-

bulancias de soporte vital avanzado, por un monto de B/. 719,040. Además, se gestiona la compra de 30 nuevas ambulancias (24 tipo 4x2 y 6 tipo 4x4) para mejorar la cobertura y atención en todo el país.

En infraestructura, se reporta un 65% de avance en Dolega y 80% en Chepo para nuevos puestos de atención, mientras en Metetí se formaliza el uso de terrenos para una próxima instalación.

ADUANAS

AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS



Directora General, Soraya Valdivieso

- Las recaudaciones por gestión aduanera ascienden a un total de B/. 1,249,467,433 lo que representa un incremento de 5% en comparación al 2024 dándonos un acumulativo de B/. 31,405,893.
- La Operación Dragón dio con los hallazgos de incautación de monedas Martinelli falsificadas, medicamentos y arroz con etiquetado de marca nacional falsificado. En materia de fraude marcario se han retenido artículos valorados en B/.10,298,412.60.
- Retención de mercancías de contrabando y defraudación por un valor de B/.38,466,950 y se sacaron del mercado cigarrillos de contrabando por un valor de B/.52,784,554.27 lo que representa más 70% realizado en los 5 años de la administración anterior.
- En los puntos de control de mercancía Courier, se han registrado 43 casos de incautación de armas desarmadas y sustancias ilícitas.
- Implementación de la Declaración Jurada Digital al 100%, lo que agilizó el ingreso de viajeros al país.
- Liderizamos la Fuerza de Tarea Portuaria, con logros en protocolo de comunicación y coordinación con la fuerza pública y los otros órganos anuentes a favor de la lucha contra el comercio ilícito y tráfico de sustancias ilícitas.
- Optimización de equipos de escáneres con tecnología de rayos X. Hemos puesto en marcha 14 escáneres, con esto hemos logrado un 76.5% en la detección de comercio y sustancias ilícitas en contenedores.
- Reactivamos el Proyecto de Integración Logística Aduanera (PILA) con un avance del 46%. Refrendamos 2 contratos de tecnología y se logró aprobar un crédito para el reinicio de estas obras.
- Tenemos un avance de 90% de instalación de cámaras de seguridad en 7 puntos de control aduanero en la ZLC.
- Implementamos la DUCA-F que es la importación de forma electrónica entre Panamá y los países de Centro América para un comercio más ágil.
- Inauguramos la iniciativa de una Academia Aduanera esperada por más de 25 años.
- Hemos desalojado el 90% de las mercancías en abandono de las antiguas instalaciones en Curundú lo que representará un ahorro en el pago de alquiler.
- En el marco de la lucha contra la corrupción nuestro principal eje de gestión tenemos unas 80 investigaciones en curso.

AAC

AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL DE PANAMÁ

Panamá se posiciona como pionero regional con la implementación del programa One Stop Security (OSS) en el Aeropuerto Internacional de Tocumen, tras más de una década de intentos. En solo cuatro meses, la AAC lideró más de diez misiones de validación internacional, estableciendo controles de seguridad para vuelos desde países no validados. Esta innovación fue respaldada por reuniones con directivos de la OACI, fortaleciendo la seguridad y competitividad del Hub aéreo panameño.

En el ámbito aeroportuario, se ejecutaron múltiples mejoras clave:

- **Bocas del Toro:** Cercado del aeródromo de Changuinola (B/. 850,000).
- **Herrera:** Mejoras a la pista y plataforma del Aeródromo de Chitré (B/. 596,902).
- **Contadora:** Rehabilitación del aeródromo Raúl Espinosa (B/. 780,923) y mejoras a terminal y pavimento en 2025 (B/. 1,098,000).
- **Chiriquí:** Instalación del sistema CVOR/DME en Enrique Malek (B/. 723,000).
- **Veraguas:** Rehabilitación del aeródromo Rubén Cantú (B/. 1,096,000).
- **Panamá Centro:** Instalación de sistemas de comunicación en Marcos A. Gelabert (B/. 1 millón) y Tocumen (B/. 1.49 millones).
- **Simulador ATC 360°** para entrenamiento de controladores aéreos (B/. 1.5 millones).



Con el proyecto de navegación basada en performance (PBN), se implementaron operaciones RNP en aeropuertos nacionales y en Tocumen, optimizando aproximaciones, capacidad operativa y seguridad en condiciones meteorológicas adversas. La AAC avanza hacia una aviación moderna, segura y con visión regional.



IPACOP

INSTITUTO PANAMEÑO
AUTÓNOMO COOPERATIVO



IPACOP un año de gestión de gobernanza y sostenibilidad cooperativa.

El Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOP), en este primer año de gestión desarrolló acciones con el fin de fortalecer el sistema cooperativo del país, coadyuvando una continua fiscalización y brindando asistencia técnica y capacitación a las cooperativas a nivel nacional, en el cumplimiento de las normas que regulan el buen manejo administrativo, establecidas en la ley 17 del 1 de mayo de 1997.

La institución logró identificar que el país mantiene más de 970 cooperativas, que aparecen formalmente en los registros de la entidad.

Se destaca la participación del IPACOP de manera formal, como miembro del Consejo de Coordinación Financiera (CCF), y por primera vez se muestran cifras y estadísticas de la institución, promoviendo la transparencia y la solidez del sistema cooperativo del país. Más de 1,200 estudiantes e hijos de cooperativistas a nivel nacional, fueron beneficiados a través del Programa de Asistencia Social Educativa Cooperativa (PASECOOP), con aportes económicos por encima de los B/. 291.800.00 balboas.

Familias cooperativistas panameñas, dedicadas a actividades agropecuarias en áreas rurales, recibieron por medio del programa de Granjas Sostenibles, apoyos económicos que superan los B/. 156,605.00 balboas. También se incorporaron a nuevos beneficiarios

a las Cooperativas de Ahorro y Crédito que desarrollan actividades agropecuarias y otros emprendimientos, a fin de impulsar su desarrollo socioeconómico y generación de empleos.

El Fondo de Desarrollo Cooperativo, (FONDECOOP), otorgó financiamientos y disponibilidad por más de B/. 113,000.00 para la siembra, cultivo y comercialización de maíz.

Más de 150 cooperativas fueron capacitadas sobre la supervisión de los sujetos obligados, con temáticas de prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y la proliferación de armas de destrucción masiva.

Se puso en marcha la ejecución del proyecto de conectividad y electrificación mediante paneles solares, el cual beneficiará a unas 150 cooperativas ubicadas en áreas rurales, impactando positivamente a más de 70 mil personas, ubicadas en un 60% en áreas comarcales.

De manera inédita, el IPACOP participa en el CEPAL, Chile, en la Conferencia Internacional desarrollada para dar a conocer los aportes significativos y contribución de las cooperativas al desarrollo sostenible e inclusivo. La directora ejecutiva Erika Vargas presentó los proyectos de productividad y desarrollo sostenible que desarrolla Panamá en áreas rurales y comarcales, ante los líderes de las Cooperativas y Gobiernos de la región y de la ONU.





“ Hace un año recibimos un país golpeado por la incertidumbre, el abandono y la desconfianza. Con valentía y decisión comenzamos a poner las finanzas en orden, a reactivar las obras públicas que por años estuvieron paralizadas por la desidia y a recuperar la credibilidad de los mercados internacionales. Hicimos lo que ningún gobierno se atrevió a hacer: aprobar una reforma seria, integral y responsable de la Caja de Seguro Social, que garantiza las jubilaciones de los asegurados y empieza a transformar el sistema de salud, poniendo al paciente en el centro de la atención. Hoy, las farmacias del Ministerio de Salud ofrecen más de 100 medicamentos a precios muy bajos. En este primer año, hemos gobernado con transparencia, alejados de la política partidista, dando la cara y hablando siempre con la verdad, por difícil que sea. Promovemos un modelo de gobierno abierto y franco, donde a todos los sectores se les ha escuchado su voz. Panamá está recuperando el lugar que le corresponde en el mundo, con una imagen renovada, digna y respetada. Ha sido un año difícil, es cierto. Pero atendimos las necesidades apremiantes y emprendimos los cambios urgentes y necesarios. Ahora estamos listos para avanzar hacia una economía que crece, con empleo, oportunidades y progreso. Este es solo el comienzo. Seguimos construyendo un país más justo y más fuerte, con paso firme. ”

José Raúl Mulino Quintero